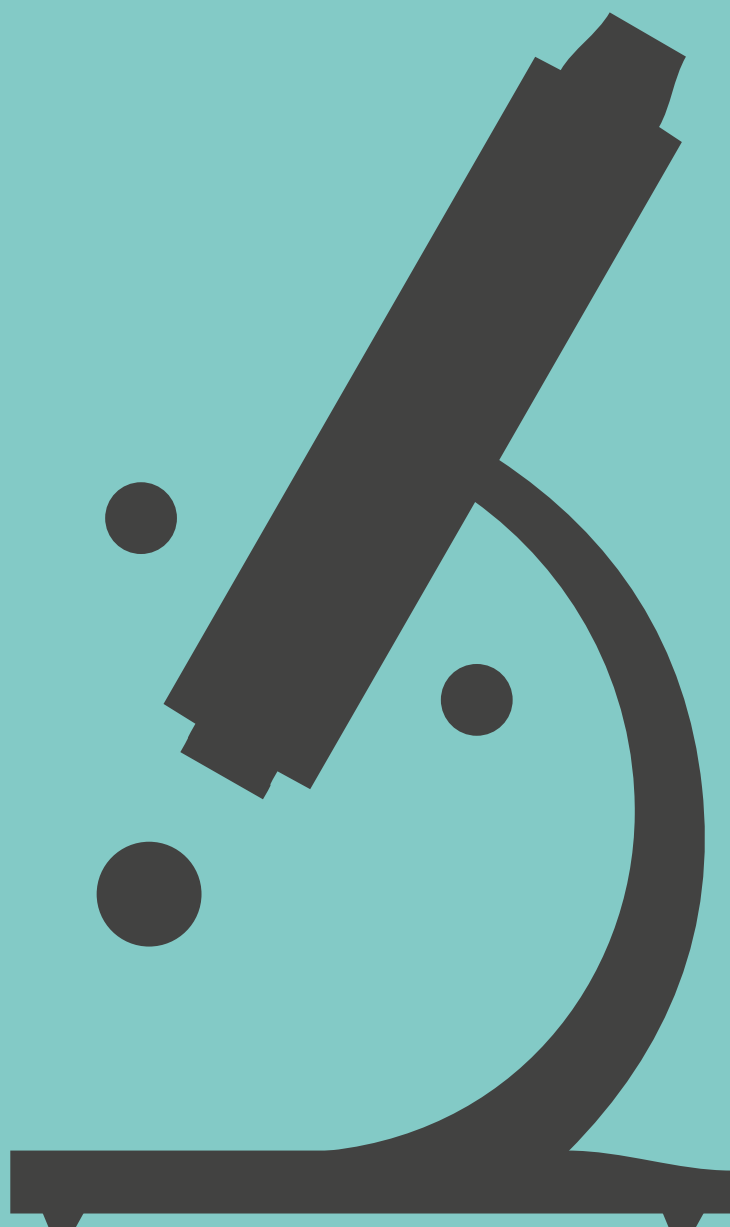


深度探索……

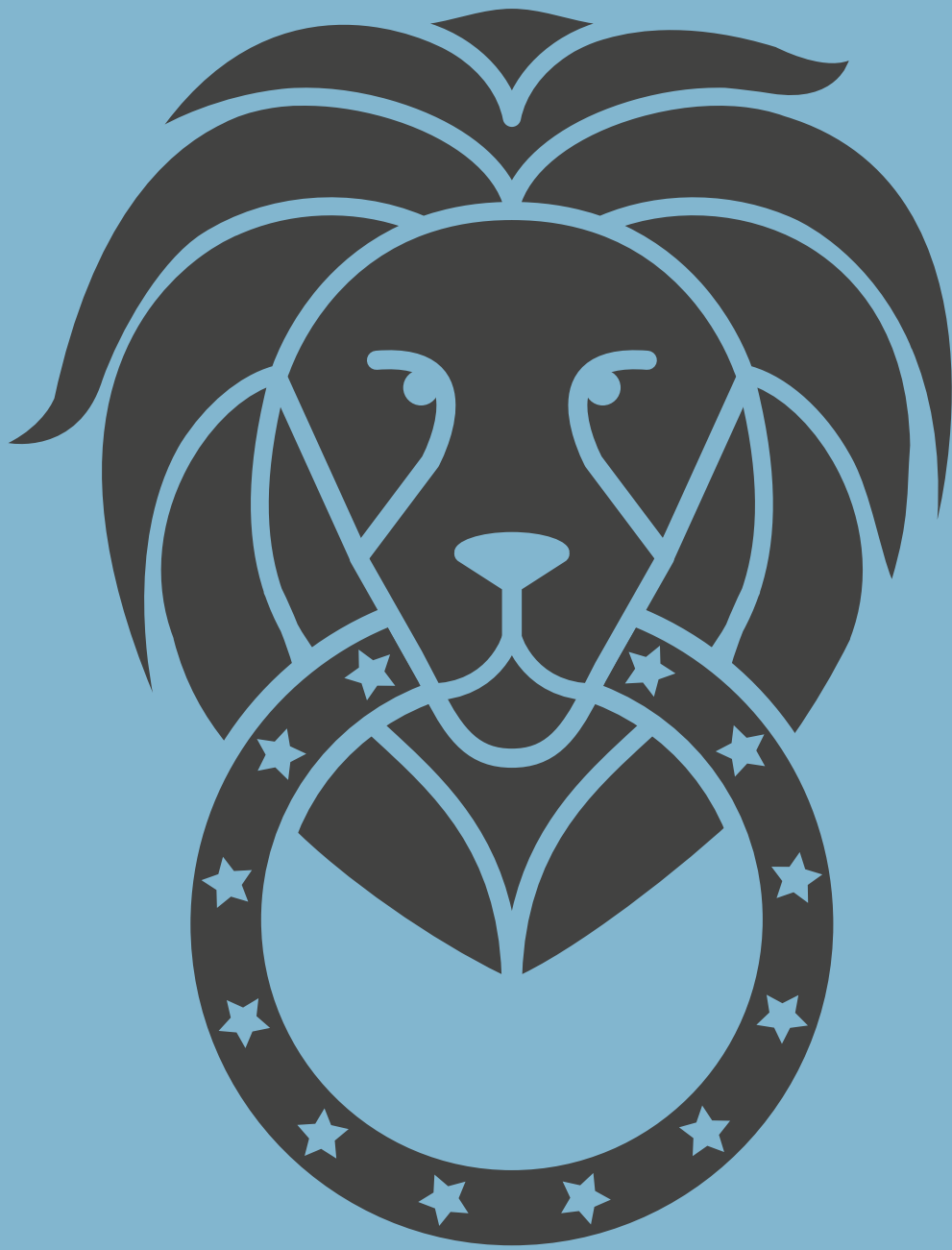
SurprisingLux



SurprisingLux

盧森堡超乎您的想像。
誠摯邀請您深度探索。

歡迎來到歐洲



連結國際企業與歐洲地區

46%

的人口為外籍人士，
來自 170 個國家。

「盧森堡是真正的文化熔爐，也是歐洲的核心地區；每天我們都能看到這個國家發展愈來愈多元，往歐洲及全球市場進軍。」

Carlos Cipollitti

固特異盧森堡創新中心 (GIC*L) 總監

盧森堡是歐盟最具競爭力的
國家，全球排名第六。

來源：瑞士國際管理學院《世界競爭力年報》，
2015 年 5 月。

盧森堡……

位於歐洲核心

盧森堡大公國坐落在歐洲心臟地帶，位於比利時、法國和德國之間，**始終重視國際合作**，並將其視為取得和平與促進繁榮的途徑。盧森堡是比荷盧經濟聯盟 (Benelux)、歐盟、經濟合作暨發展組織 (OECD)、聯合國及北大西洋公約組織的創始成員國，顯見盧森堡為了實現政治經濟一體化的目標，不遺餘力促進政治共識。

盧森堡設立了許多重要組織和機構，包括歐洲法院、歐洲審計院、歐洲投資銀行、歐洲穩定機制、歐盟執行委員會服務處以及歐洲議會秘書處。盧森堡也是人才薈萃之處，歐盟創始人之一的羅貝爾·舒曼 (Robert Schuman) 即在盧森堡出生。

如今，盧森堡為全球客戶提供服務，國家因而得以發展，成為充滿活力、欣欣向榮的經濟體。**其服務市場延伸甚廣，遠超出國家的邊界**。盧森堡得益於商品、資本、服務和人員的自由流動，一直享有得天獨厚的優勢，協助國際企業立足於歐洲單一市場。歐盟經濟產生的國內生產總值將近 14.3 兆歐元，消費者數量達 5 億。

盧森堡概觀

官方名稱：盧森堡大公國

政治體制：君主立憲制

首都：盧森堡市

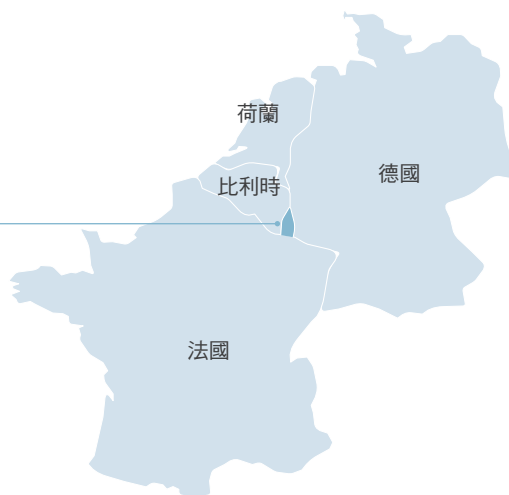
面積：2586 平方公里

官方語言：法語、德語和盧森堡語，廣泛使用英語

貨幣：歐元

鄰國：比利時、法國和德國

總人口：563,000 居民



連結國際企業與歐洲

盧森堡的經濟多元發展，世界各地的企業匯聚於此。如今，許多外籍人士選擇在盧森堡安居，總人口的 46% 來自 170 個國家和地區。

企業家與跨國公司來到歐洲時，經常在多個國家設立公司。

在不同國家的活動愈多，商業規劃也會更加複雜。

歐洲很少有像盧森堡這樣的樞紐地區，能提供必要的專業知識來協助投資者**管理跨司法管轄區的業務活動**。

多年來，盧森堡培養出優秀的人才，工作效率在全球備受認可。

170

來自 170 多個國家的外籍人士
居住在盧森堡大公國。

71%

盧森堡超過七成的經濟活動人口
為外籍人士。

安全穩定又活力充沛



經濟環境基礎穩定， 創新精神與生俱來

23.2%

公債僅占國內生產總值的 23.2%，遠低於歐洲 60% 的規定上限。

「穩定、高效、親商的政策是盧森堡取得成果的關鍵所在。」

王洪章

前中國建設銀行董事長

盧森堡是歐盟排名前三的頂尖金融中心。

來源：全球金融中心指數，2015 年 9 月。

盧森堡……

是穩定強健的國家

盧森堡的立國之本在於**政治穩定與經濟繁榮**，成長率一直以來都高於歐盟平均水準。政府赤字僅為國內生產總值的 0.6%，遠低於歐盟 3% 的規定上限。三大信用評級機構將盧森堡一致評為 **AAA 級**，獲此殊榮的國家全球僅 9 個，歐元區僅 2 個。

盧森堡的強項為鋼鐵、聚合物、複合材料、汽車零組件製造、物流、數位服務、衛星發展以及媒體製作。此外，金融業提供多元業務，包括銀行業務、投資基金、保險與證券上市等。在盧森堡經商的投資者在這裡可以找到**可靠有力的合作夥伴，攜手開拓國際業務**。

由於政治、經濟和監管情況穩定，盧森堡孕育出濃厚的投資者保護氛圍。

盧森堡為投資者提供**穩定的勞動環境**，並促成與商界、工會代表的公開對話，因此勞資爭議不常發生。在歐洲，工作日損失天數最少的國家即為盧森堡。

8

自二戰結束以來，
盧森堡歷任首相只有 8 位，
財政部長也只有 8 位。

也是高瞻遠矚和積極創新的 全球事務參與者

盧森堡具備專為促進商業發展而設計的現代化法律和監管架構。**富有遠見的策略和不懼困難的態度**讓盧森堡在 20 世紀屢次成功轉型。

儘管自古以農立國，在 19 和 20 世紀卻逐步建立起蓬勃的鋼鐵產業。1970 年代發生的鋼鐵危機，正好是再次重塑國家定位的時候。這次，打造出的是**活力十足的金融中心和高度繁榮的服務型經濟**。

1980 年代末，金融服務業已經取代鋼鐵業，成為盧森堡第一大出口產業。同時，盧森堡也進入航太業，創立 SES 衛星公司，隨後在 1990 年代大力發展資訊通訊技術 (ICT) 產業。

盧森堡在推動創新方面扮演關鍵角色，投入大量財政和組織資源，支援特定產業的轉型，不但歡迎新創企業，也從中扶持新創企業的發展。新創公司可由公共或私人機構參與籌備，公私機構也皆可主持規劃工作並從旁指導，隨時提供相關服務及支援，協助新創公司順利度過早期發展階段。

663

2009 至 2015 年間，經濟部為 663 項專案提供了 4.027 億歐元的投資援助。

第六

盧森堡的創新能力在 28 個國家中排名第六。

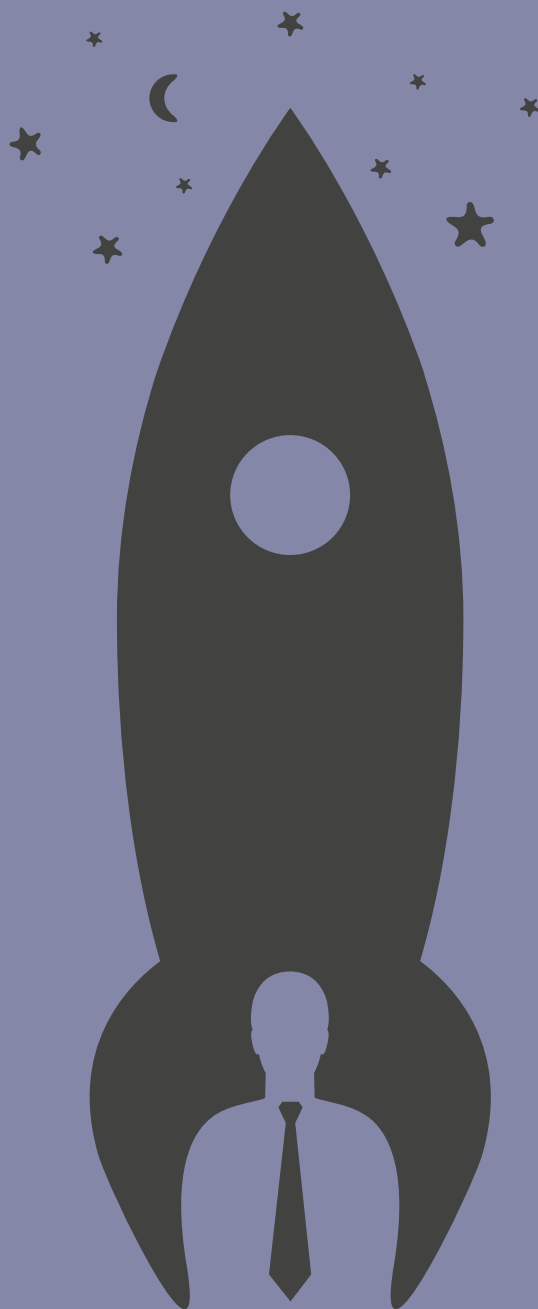
來源：2015 年歐洲執行委員會歐盟創新能力排行榜。

9/141

盧森堡的全球創新能力在 141 個國家中排名第九。

來源：2015 年歐洲工商管理學院 (INSEAD) 全球創新指數。

人才大規模，技能適全球



獲得國際人才 的最佳捷徑

第三

盧森堡的人才競爭力排名世界
第三。

來源：2015 年歐洲工商管理學院 (INSEAD)
全球人才競爭力指數。

「在盧森堡的第一天就
實現了全球化。」

Niklas Zennström
Skype 共同創辦人

盧森堡市的經濟潛力
在 468 個城市和地區中
排名第一。

來源：《fDi 雜誌》· 2014 至 2015 年未
來歐洲城市和地區》

盧森堡……

是個熱情好客的國家

盧森堡一向**對外敞開大門**。人民友好親切，是個適合**安居樂業**的好地方。來到盧森堡的您就是貴賓，將受到殷勤款待。這裡沒有需要受保護的國內市場，因為相互配合才會有加乘效果，有利國際成長。

政府官員**會多國語言**，並**積極應對現狀**，簡化了行政程序。在盧森堡，政府是**靈活機敏的合作夥伴**；政府樂於提供支援，打造**商業友善環境**，協助企業順利營運。事實上，歷屆政府都強調吸引國際企業家的重要，旨在建立高效率的商業架構，促進經濟成長，營造永續經營的創新商業社會。

盧森堡是高水準的金融商業中心，提供卓越的**國際就業機會**。

盧森堡的大地區涵蓋鄰近的比利時、法國和德國，匯集 **1150 萬人**。這代表盧森堡在創造就業時，得以運用廣大的歐洲人才庫，為國際社會服務。跨境工作者在盧森堡經濟中發揮重要作用。這些人構成勞動力的近 45%。

第一

盧森堡的行政服務具備高效率，又能提供**實質協助**，在歐洲**排名第一**。

來源：歐盟統計局的 2013 年城市滿意率。

也是匯集國際人才的中心

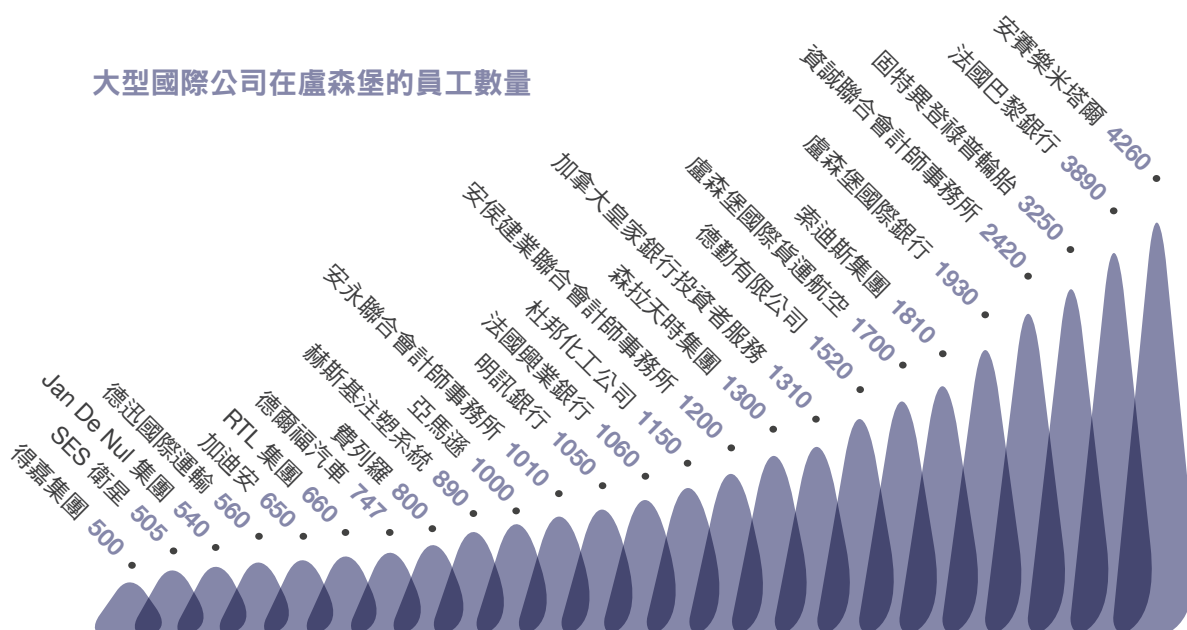
盧森堡所有領域的人才都能滿足國際客戶的需求，無論是公車司機、銷售助理、律師，還是會計、銀行人員、資產經理都受過專業訓練。

隨著世界日益國際化和複雜化，盧森堡吸引大量具備跨境知識的專業人士前來。盧森堡人在法國、德國和比利時交互相融的環境中成長，因而會講流利的法語、德語和英語。盧森堡人深洞悉鄰國市場，能有力協助企業家在歐洲經商。

此外，相較於其他歐盟國家，盧森堡的**薪資稅制相當具有吸引力**。如果總薪資為 60000 歐元，公司承擔的成本約為 68000 歐元。其中 63% 作為淨薪資，直接發給員工，約 37% 用於繳納稅款及社會保險費用。

盧森堡大學滿足就業市場的需求。這所多語言又國際化的研究型機構容納近 6000 名學生，來自 100 多個國家。該校與盧森堡的各類企業與機構有密切互動，並建立合作關係。許多碩士生和博士生在與企業或商業夥伴的合作過程中完成論文。

大型國際公司在盧森堡的員工數量



(商業) 生活品質



業務成長茁壯， 愜意過生活

第一

盧森堡在人身安全方面獲得滿分，是歐洲排名第一，犯罪率極低。

來源：美世諮詢公司的 2015 年生活品質調查

「我們的外籍員工體驗到盧森堡的生活後，感到喜出望外。優秀的國際學校、一流的藝術和娛樂節目、方便連通歐洲各地的火車和飛機、15 分鐘內即可抵達辦公地點的通勤時間，這些都讓他們流連忘返、心無旁騖。」

Boris N. Liedtke 博士

執行長

德意志銀行盧森堡分行

盧森堡的生活成本低於倫敦、巴黎、柏林及布魯塞爾市中心。

來源：ECA 國際，2015年。

盧森堡……

有無與倫比的商業環境

盧森堡是頂尖的經濟體，提供優質的基礎設施和服務，將您的業務與數位世界連結起來。從航太、衛星到船運、物流，在在都仰賴盧森堡**先進的連通網絡**。盧森堡政府利用位居歐洲中心的地理優勢，推動各種策略投資，營造世界一流的數位環境。盧森堡有**歐洲最現代化的資料中心園區**，連接歐洲所有主要網路樞紐，延遲率極低。

企業可享有的其他優勢是對智慧財產權的保護完整、資訊透明度高，貿易、投資和財務上也相當自由。盧森堡發揮優勢提供服務，致力**協助您的歐洲業務**。如果您正在計畫設立總部、研發部門或是生產設施，在此可以找到所需的專業知識和資源，還有樂意提供一臂之力的政府。

多樣的生態系統提供**豐富齊全的諮詢服務**，涵蓋多個司法管轄區。盧森堡還能協助您的企業快速起步，公司章程可以直接以英語提交。

盧森堡的交通十分便捷。商務人士一天之內可以參加多場會議，不須擔心交通問題。盧森堡芬德爾國際機場距離市中心僅 15 分鐘車程，**提供國際航班服務之外，也便於轉往井然有序的區域機場**。您在一個小時之內就可以抵達歐洲各大城市，如倫敦、柏林、法蘭克福、巴黎、阿姆斯特丹、蘇黎世。這裡也提供私人飛機服務。

第一

盧森堡的**技術成熟度**（經濟體採用現有技術來提高產業生產力的靈活度）**排名世界第一**。

來源：2015 年世界經濟論壇《全球競爭力報告》

66

盧森堡機場可直飛抵達 **66 個目的地**。

也是宜居之地

根據 Expat Insider 的最新調查，盧森堡在**外籍人士宜居城市中排名世界第二**。盧森堡有超現代且充滿活力的 Rockhal 音樂廳，以及匯集知名指揮家和演奏家的愛樂音樂廳。如果您正在尋找完美融合各種文化和風味的美食，在盧森堡的小酒館、時尚餐館或米其林星級餐廳中就能找到理想之選。

盧森堡的**環境適合家庭**，可供選擇的學校愈來愈多。國家體制鼓勵兒童學習四種語言，意即英語、法語、德語和盧森堡語。私立體制包括盧森堡國際學校、盧森堡沃邦法國學校、聖喬治國際學校、歐洲學校及華德福學校。盧森堡公立學校也提供免費英語課程，完成後頒發國際文憑 (International Baccalaureate)。

盧森堡是全世界最安全的國家之一。商務人士知道來到盧森堡可以讓他們在**工作與生活之間取得更好的平衡**。如果想散散步，可以到附近的公園和遊樂園，對於喜歡徒步遠足或騎乘自行車的人來說，森林就近在咫尺。

盧森堡有六座 18 洞高爾夫球場。喜愛購物的人可以在迷人且歷史氣息濃厚的市中心找到各種世界頂級品牌。

20

盧森堡的釀酒廠以灰皮諾葡萄酒和氣泡葡萄酒名聞遐邇，在 2015 年布魯塞爾國際葡萄酒大賽上榮獲 20 面獎牌 (8 面金牌和 12 面銀牌)。

1000

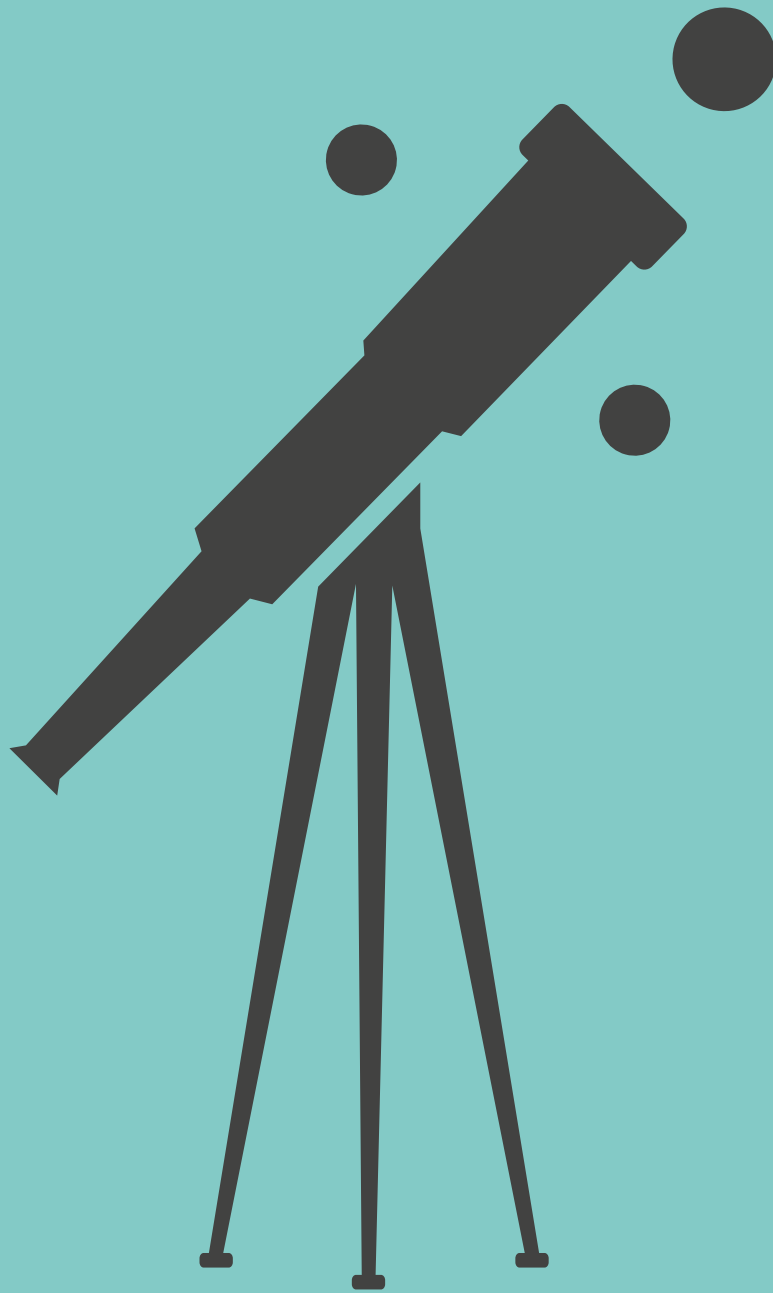
擁有 1000 年歷史的盧森堡市是**聯合國教科文組織世界遺產之地**。

10

盧森堡市擁有 10 家米其林星級餐廳，是**世界人均星級數量最多的城市**。

……跨國界的商機

SurprisingLux



既然您對盧森堡已有詳細認識，
不妨來瞭解盧森堡具備哪些跨國界的商機吧。



您知道嗎……

阿拉伯聯合大公國國內，世界最高人造塔採用兩家大型企業所提供的盧森堡製造產品。這座 206 層高的哈里發塔 (Burj Khalifa Tower)，採用加迪安公司 (Guardian Luxguard) 提供的 60 萬平方公尺低輻射玻璃，以及安賽樂米塔爾鋼鐵公司 (ArcelorMittal) 提供的 3000 噸鋼樑。

全球頂尖的材料，競爭力強的生產技術

盧森堡的製造業的興起源於一個世紀前該國的鋼鐵業全盛時期。在其後幾十年中，鋼鐵業的重心逐漸從傳統材料轉移至高附加價值的利基產品，其中不少已成為現今市場上的先進產品。

除了生產複合材料、奈米材料、高性能鋼材、可生物分解和可回收使用的材料、玻璃、混凝土、橡膠及塑膠等先進材料外，盧森堡的製造業在加強材料表面功能方面表現也是數一數二，其重點發展和專業領域包括：高度自動化生產線、資訊物理製造系統、機器人、增材製造，以及降低能源消耗和廢棄物的產生等。

在企業界和學術界之間搭建橋樑

盧森堡科技研究院 (LIST) 材料研究與技術所 (MRT) 將實驗室規模的材料開發和生產，以及材料建模、特性描述及檢測領域的尖端材料研究轉化為應用技術。

奈米材料及奈米技術是材料研究與技術所的關鍵研究領域。在該領域，該系專門研究多功能鐵性材料、可調光透明電子產品、奈米藥品和化妝品、表面處理新技術，同時以生物性和功能性複合材料、黏著介面工程作為其複合材料相關研究的核心。

在盧森堡大學 (University of Luxembourg)，物理學和材料科學研究部致力研究太陽能光伏、能源材料、奈米磁學、高分子物理學、凝聚態物理學理論、複雜系統、統計力學及理論固態物理學。工程學研究部負責推動建築和設計、能源和環境、自動化、機械電子學及地球物理學領域的策略研究專案。

高科技實例

高科技零組件供應商 Saturne Technology 的主要業務是切削、鑽孔、焊接、表面重修和雷射燒結等高科技雷射應用的設計和配置，以及高性能金屬的積層製造。2015 年，該公司設置並調測世界上最大的積層製造機器。

如果您是用原子筆寫字，那筆尖上的圓珠很有可能是盧森堡製造的，因為盧森堡的硬質材料製造商森拉天時 (CERATIZIT) 每年生產 120 億顆這種圓珠，占全球產量的 40% 到 45%。森拉天時為汽車、能源及石材加工等產業客戶提供針對切削工具和抗磨保護的獨特硬質材料解決方案。該公司的技術也應用於鑽頭、齒輪及其他耐磨器具。

國際罐頭有限公司 (International CAN S.A.) 新生產線的產能為每小時 12000 罐或每年 6000 萬罐。該公司目前正在拓展在盧森堡的業務，例如生產噴霧產品所用的鉛罐。

在盧森堡推出的創新產品：空運貨物保護套 (Air Cargo Covers)

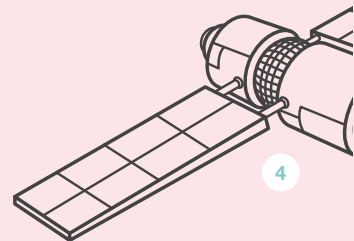
杜邦的 Tyvek® (特衛強®) 是一種能提供高度保護的特殊不織布。Tyvek® 空運貨物保護套可減少易腐爛物品與環境的接觸面積，減輕突發的環境溫度變化影響，多餘水分得以排除，有助於減少此類產品的損耗。

杜邦公司 (DuPont de Nemours) 在盧森堡大公國經營了 50 年左右，專門生產聚酯薄膜、高科技建築材料、醫療包裝和工業個人防護設備。其在盧森堡的製造工廠也是重要的區域研發中心。

● 盧森堡是全球鋼鐵製造商安賽樂米塔爾公司的總部所在地。該公司在盧森堡生產的高性能鋼材用於世界各地的大型建築，如紐約世貿中心一號樓、加拿大卡加利市中心天弓大廈 (The Bow)、莫斯科聯邦大廈 (Federation Tower)、中國上海環球金融中心等。

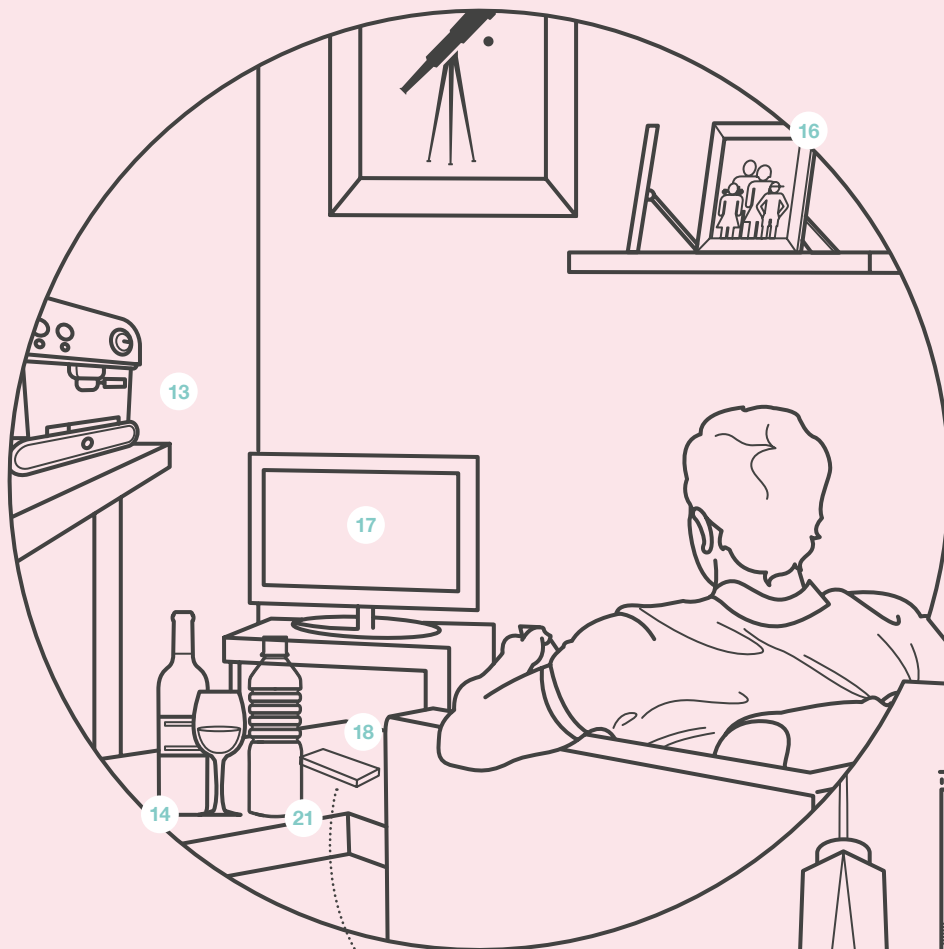
採用安賽樂米塔爾生產的高強度 Histar® 鋼材代替普通鋼材，可使鋼柱重量減輕 32%，鋼樑重量減輕 19%。更輕簡的建築物能夠減少溫室氣體的排放，生產過程中降低30%的碳排放量。

領域開拓者



盧森堡

就在您的生活周遭



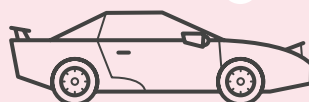
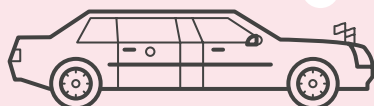
1

2

19

3

7



11

10



1. 原子筆的筆珠
2. 智慧跑步鞋感測器
3. 美國總統專車特種輪胎
4. 衛星和航太技術
5. 太空中交通管理
6. 海事監控、網路連接、電視和語音服務
7. 汽車零組件
8. 月球探測器輪胎
9. 醫護人員的防護服
10. 低輻射玻璃
11. 世界最高建築的鋼材解決方案
12. 貴重貨物、醫藥品、活體動物及高科技產品的特殊處理和運輸
13. 家用電器的溫度感測器
14. 葡萄酒
15. 衛星通信和永續建築 (南極伊莉莎白公主「零排放」研究站) 的應用
16. 退休金和儲蓄
17. 世界各地的廣播和電視頻道
18. 智慧卡和電子設備所用銅箔
19. 電子支付和電子商務解決方案
20. 跨境財富管理、保險及投資基金
21. 水壺、容器及清潔劑包裝模具
22. 多式 (鐵路/公路) 聯運



您知道嗎……

全世界幾乎每輛汽車都至少配有一個在盧森堡開發的重要零組件。

盧森堡一路上與您相伴

汽車製造商的零組件購自盧森堡的供應商。在盧森堡，該產業從業人員來自 50 多個國家，各公司易於網羅訓練有素的工程師，並設立多語言、跨文化的客戶服務團隊。這代表國際客戶能方便獲得所需服務，且服務語言便是本國語言，服務方式符合其企業文化。

推動創新

汽車產業必須持續因應打造安全、環保、聯網車輛的新需求。每一次的變革都必須投注更多研發心力，因此創新能力已成為汽車零組件產業保持競爭力並獲得成功的關鍵因素。盧森堡在電子產品、感測器、高級輔助駕駛系統 (ADAS)、導航及隨車電腦診斷系統等重要研發領域具有優勢，因此吸引高素質人才來此尋找機會，以求加入**充滿活力的應用開發社群團隊**。盧森堡不僅撥款支持各項研發專案，也推廣**聯合研究的特別專案**，鼓勵各公司相互合作或與公共研究機構聯合執行。盧森堡汽車業的優勢在於能夠集思廣益並提出策略。該國也定期繪製人才職能地圖，確保盧森堡從業人員具備應有能力，以推動創新，為當下和未來的汽車市場提供服務。

智慧駕駛解決方案

傑必盧森堡公司 (Cebi Luxembourg) 是歐洲最大的熱敏電阻器供應商。熱敏電阻器是汽車中多處都會使用到的熱敏感電子元件，例如氣缸蓋、散熱器、冷卻液軟管、燃油管及發動機進氣管等。該公司每天在盧森堡有 **30 多萬件成品**出廠，供貨給歐洲 90% 的汽車製造商。

隱藏的胎面

盧森堡固特異創新中心 (GIC*L) 以其高階創新而聞名全球。該中心的一個創新實例為全新的 Fuelmax，這是固特異最高效節能的卡車輪胎系列產品。該產品使用多功能負載開關凹槽技術 (IntelliMax Groove Technology)，藉由該項技術，一個「隱藏」的胎面圖案會壓進輪胎，且隨著初始胎面的磨損會出現一個新圖案，確保輪胎維持**高水準的抓地力和低滾動阻力**。胎面磨損度達 50% 時，六條條紋中間會出現五道新凹槽。胎面磨損度達約 75% 時，仍會保留四條接觸條紋，確保輪胎具有良好的濕路抓地力，直至其使用壽命結束。

現代起亞汽車集團針對美國市場設計的大部分車輛皆配備了在盧森堡研發的乘員分類系統。

國際研發合作

在 2013 年，一家由中國產業策略投資者組成的集團收購了總部位於盧森堡的感測器專家 IEE 公司。該公司已鞏固了其在歐洲和美國的市占率，同時在不斷成長的亞洲汽車市場上也站穩了腳步。

IEE 與盧森堡大學安全、可靠性和信任跨學科中心 (SnT) 的自動化研究組保持合作。2012 年，該中心與 IEE 共同打造聯合電腦視覺實驗室，致力為安全技術應用設計新型感測系統。雙方正合作開發最新的**電動汽車高級駕駛輔助系統**。

IEE 和人體運動測量頂尖公司 Kinematix 針對那些喜歡跑步的跑者開發一項**新型穿戴式技術**，實現智慧跑步的目標。**鞋感測器**將使各等級的休閒跑者能夠在跑步時監測，獲得進步幅度分析，並量身打造運動鍛鍊計畫，精進跑步技巧。

盧森堡在汽車零組件方面的優勢

- 盧森堡的車輛開發和汽車創新位居全球領先地位
- 從盧森堡，一天內就可參觀完歐洲所有開發總部
- 盧森堡服務於歐洲各家汽車製造商，包括 BMW、菲亞特克萊斯勒、福特、通用、PSA 集團、雷諾、大眾集團、日產、鈴木、豐田、現代起亞等
- 超過 25% 的汽車業從業人員從事研發工作

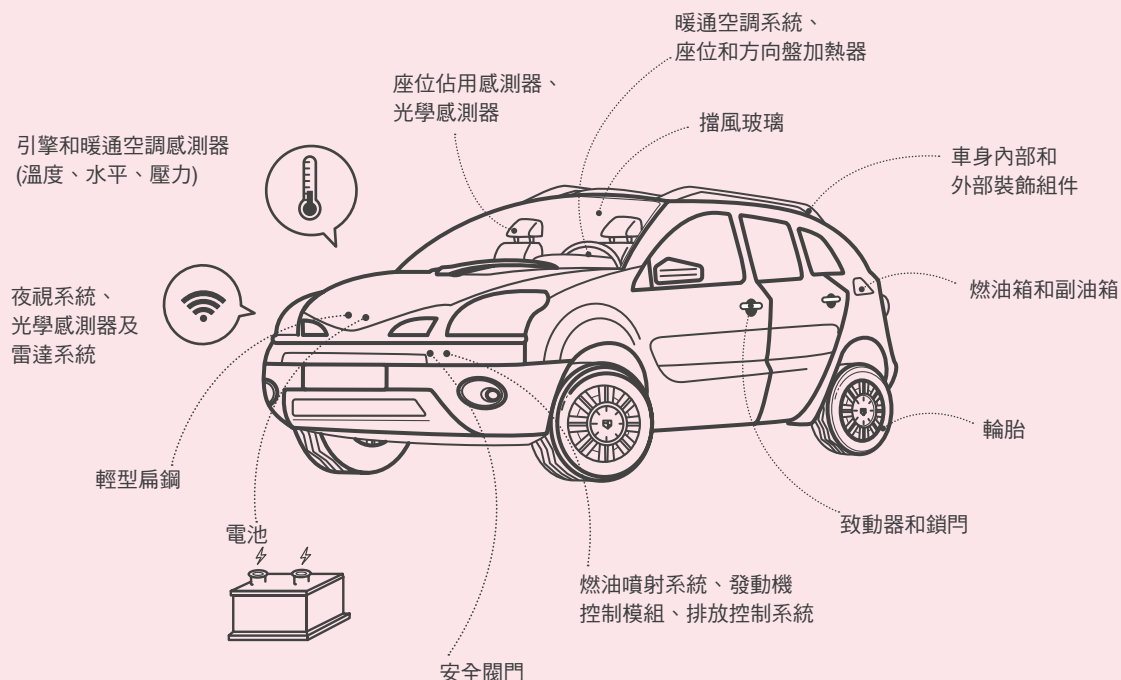
在盧森堡長期深耕的企業

- 固特異：58 年
- 德爾福：44 年
- 傑必：39 年
- Carlex：34 年
- IEE：25 年

道路遊戲

SnT VehicularLab 隸屬於安全與網路研究小組 (Secan—實驗室)，設立目的為探索可利用**車用行動通訊網路技術**開發的新服務。該實驗室的科學家開發出創新應用程式「**道路遊戲**」(Game of Roads)，該程式透過感測器使行動電話得以建立統計模型，鼓勵駕駛採用更安全環保的駕駛方式。「道路遊戲」由巴羅塞保險公司 (Baloise Insurance) 提供支援，以現代技術重新形塑保險公司的角色。新創公司 **Motion-S** 為該專案的重要推手，設計了靈活、直觀的智慧車載資訊系統，以改善駕駛體驗。**自動化實驗室** (Automation Lab) 則致力於研究能源、供水或製造生產系統等關鍵技術基礎設施、**電子行動領域的 ICT 解決方案**、行動機器人 (包括無人飛行載具和太空機器人)，以及醫療設備和自動化應用。

總部位於盧森堡的公司 積極開發汽車產品和技術



領域開拓者



大數據——汽車資料

據汽車研究公司 SDB 預測，全球車聯網產業的產值至 2018 年可望達到 400 億歐元，該數值在 2012 年為 100 億歐元。車聯網技術涉及許多應用程式，包括支援自動駕駛的智慧基礎設施、先進交通管理和智慧選路機制，目標是盡量善用基礎設施減少擁塞、降低油耗和排放。

駕駛車聯網服務

盧森堡鼓勵創新，目前正在培養新創的生態系統，聚焦包含 Motion-S (車隊管理、驅動效率) 和 Soundyitics (自適應選曲) 等。此外，總部設於盧森堡的大型公司，無論是否為汽車公司，都已將此市場視為其未來發展的重要方向。

以下為一些實例：

- Post Telecom 正在為汽車業拓展其機器對機器 (M2M) 通訊服務。
- Post Telecom 正與國際大廠合作，研發全套車載資通訊系統解決方案。法國汽車製造商 PSA 集團在 2009 年與 Post Telecom 簽署合作協定，加強其車載資通訊系統在歐洲的發展。Post Telecom 已為 100 多萬輛 BMW 和雪鐵龍汽車配備 SIM 卡。此外，自 2018 年起，所有在歐洲註冊的新車都將配備 SIM 卡，以便在發生事故時啟動 eCall 自動緊急呼叫業務。
- Hitec Luxembourg 提供衛星通訊和交通管理系統方面的專業知識。
- IEE 一直在為汽車業開發新型感測器和傳感系統，打造更現代、更安全的汽車。自動駕駛和聯網車輛不再是科幻小說中才有的事物，而傳感技術會在這些新功能中發揮重要作用。●

新一代服務

Post Telecom 和 Hitec Luxembourg 針對車輛連通領域展開合作，著重緊急服務和歐洲安全準則，具體合作項目如下：

HeERO 2 盧森堡 HeERO 集團在實際情況下使用 Post Telecom 網路來測試並驗證歐洲緊急 eCall 呼叫通用標準，此標準是經由歐洲標準化機構制定與核准。

CoMoSeF 的設計宗旨為透過聯網汽車網路協助交通管理合作領域，以開發並佈建先進且具成本效益的車輛和路邊資料收集解決方案，進而整合有用的交通資訊，為用路人提供天氣和事故資料。

DG-TRAC 由歐洲太空總署擔保，負責追蹤並記錄醫療產業的危險貨品，同時將現有航太技術與全球行動通訊系統/通用行動通訊系統與網際網路結合。●

100萬

盧森堡為 100 萬輛 BMW 和雪鐵龍汽車配備了 SIM 卡。



您知道嗎……

盧森堡貨運航空公司 (Cargolux) 曾負責「陽光動力號」(Solar Impulse) 遠端實驗太陽能飛機的運輸。該架飛機經拆卸後置於盧森堡貨運航空公司波音 747 的機頭上，於 2015 年 3 月從阿布達比出發，開始首次環球飛行。

為國際業務 建立連結

目前各大公司都在積極找尋將產品運送至世界各地的全球解決方案，因此物流產業也正經歷重大變革。盧森堡協助物流供應商針對永續且高附加價值的服務設定標準。盧森堡具備**世界一流的配送設施**，也是**國際公認的物流中心**。

重大物流決策的核心

盧森堡地處歐洲最強大的消費市場中心，靠近主要生產中心，位於南北和東西主要公路及鐵路通道。盧森堡採用多式聯運模式提供物流解決方案，致力整合高度開發的空中、公路、鐵路和水路基礎設施。

盧森堡有可靠且定期鐵路運輸與北海、波羅的海和地中海的主要港口相連，成為貨物進出歐洲的門戶。

盧森堡是**歐洲第七大貨運機場**，歐洲頂尖的全貨運運輸公司盧森堡貨運航空公司總部也位於此地。盧森堡機場年貨運量為 120 萬噸，配備現代化空運設施，確保**地面勤務快速**、安全、高效。貨物的運送速度屢創紀錄，從停機坪上的巨型寬體貨運飛機卸貨後，一路順暢地通過海關。**卡車可以立即上路，八小時內即可到達鄰近國家首都**。

過去十年，盧森堡發展出處理並儲存各類產品的一流專業知識，知道如何面對貴重物品、藥品、高科技產品、活體動物及易腐物品。

物流和供應鏈領域的一流專業知識

全球主要物流服務供應商在盧森堡相當活躍，例如亞特拉斯航空、Arthur Welter、盧森堡貨運航空公司、CFL Multimodal、中華航空、CLdN、德莎運通 (Dachser)、德鐵信可 (DB Schenker)、德國郵政 DHL、康捷國際物流 (Expeditors)、聯邦快遞、Hasenkamp、Jost 集團、德迅 (Kuehne+Nagel)、漢莎貨運 (Lufthansa Cargo)、盧森堡航空貨運部 (LuxairCARGO)、Luxport、Mars 物流、泛亞班拿 (Panalpina)、卡達航空公司、SL 物流、SDV、天遞物流 (TNT)、Transalliance、聯合包裹服務公司 (UPS)、Wallenborn、揚子江快運和郵船通運 (Yusen Logistics) 等。因此，許多跨國公司都將其歐洲配送中心設於盧森堡，或經由盧森堡管理其供應鏈。

實現無紙化辦公

盧森堡海關管理局已與歐洲執行委員會合作，營造無紙化交易和通關環境，不僅有效控制，也降低交易成本。此外，盧森堡自 2008 年起，就已是經國際航空運輸協會 (IATA) 認證的電子貨運地點。

與各洲相連的空中通道

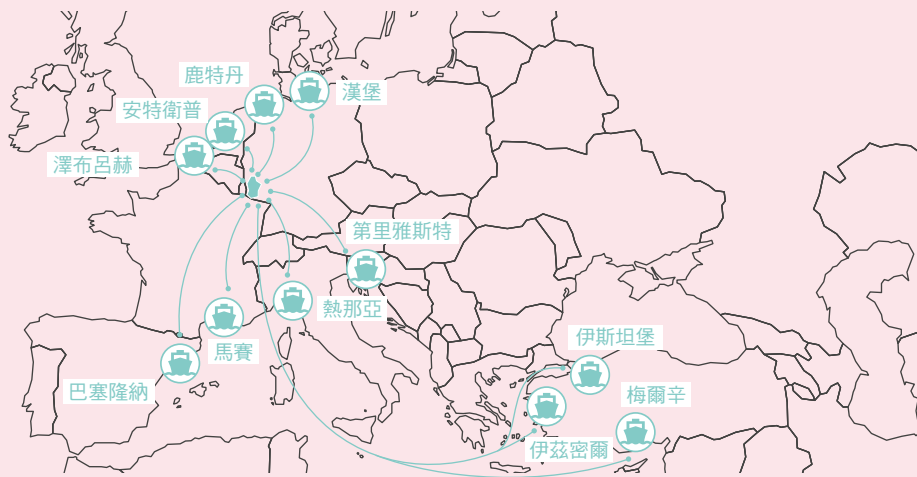
透過由盧森堡貨運航空公司及其他貨運公司 (如中華航空公司、絲路西部航空有限公司、卡達航空公司) 組成的全球網路，以及泛亞班拿管控的空運網路，航班每天從盧森堡飛往世界各地。

第一

盧森堡的物流績效在全球排名第二，國際運輸和及時性方面全球排名第一。

來源：2016 年物流績效指數。

亞馬遜在盧森堡設立專業團隊，透過盧森堡大公國管理其歐洲統一配送網絡 (European Fulfilment Network)，此物流網絡由歐洲 28 個中心組成。



多式聯運連接

物流運營商兼盧森堡國家鐵路集團的聯運商 CFL Multimodal 將貨櫃、可拆卸貨廂和拖車轉移到火車上，經由鐵路運往歐洲眾多城市及港口，簡化從卡車到鐵路的運輸作業。

內河航行提供了另一種既具競爭力又環保的運輸模式。**梅爾特爾河港 (Merttert)** 與鐵路、高速公路網路相連，可運往其他內陸和北海地點，是結合三種模式的水路型運輸物流，主要用於配送與接收鋼鐵、燃料、建築材料、化肥及貨櫃的解決方案。

永續航運

盧森堡已成為海運產業聚集之地。

2015 年 10 月，在盧森堡登記的 227 艘船中，有 218 艘掛著盧森堡國旗，其餘 9 艘掛外國國旗。

船東來自各行各業，如散裝液體運輸、近海油氣船舶服務、清淤和填海造地等，盧森堡鼓勵他們定期更新船隊並投資新船隻。在盧森堡登記的船隻運行於世界各地，以其高品質和平均 9.6 年的船齡而聞名。

航運公司選擇盧森堡的原因有很多。航運公司面對的是海運事務的統一窗口，因此可以快速有效地辦理事務，尤其是在登記新船隻時。儘管整個流程很方便，但船東也明白擁有並經營一支船隊需要掌握會計、審計、保險、金融、法律、資訊通訊技術和衛星服務等跨領域專業知識，而且無論船隻在何處航行，都必須瞭解相關資訊，嚴格遵守相關法規。設於盧森堡的海運公司也可以找到技術嫺熟且會多國語言的員工，以管理訂單事務，並與國際客戶合作。

Jan De Nul 位於盧森堡的總部設置了為疏浚運營商設計的培訓中心和模擬裝置。疏浚操作需要使用非常昂貴的尖端設備，難以直接在海上培訓船員，這正是船員要熟悉如何操作盧森堡模擬裝置的原因。

227

艘船隻在盧森堡登記。

領域開拓者



在利基型物流服務中實現完美

盧森堡是一個提供附加價值物流服務的洲際中心，協助安全運送特殊貨物 and 商品，將風險降至最低。

盧森堡領先群倫，榮獲藥品優良運銷作業規範 (GDP) 認證。根據世界衛生組織和歐盟 GDP 指南，盧森堡是首度獲得 GDP 全面認證的空運門戶。其他獲得 GDP 全面認證的供應商，如 Arthur Welter、德鐵信可、康捷國際物流、德迅、泛亞班拿、SDV 和 Wallenborn、盧森堡貨運航空公司和盧森堡航空貨運部等，均已決定辦理該認證，這項舉動將使他們成為全球首批獲得 GDP 全面認證的貨運航空公司或機場經辦代理商。

350公尺

在盧森堡機場，從貨物中心到停機位最遠距離僅有 350 公尺。

確保恆溫

對於安全載運這項業務來說，其中一項最大的挑戰就是**確保恆溫**。貨物運抵盧森堡機場時，卡車僅需行駛一小段距離，即可到達盧森堡航空貨運部醫藥暨醫療中心。由於這項物流安排完善，容易受到時間及溫度影響的產品僅在 36 小時內，就可從德國的製藥廠運送至美國中西部的配送點，途中不會經歷任何溫度的變化。

盧森堡藉著這條**前所未有的 GDP 認證貿易路線**，開始開闢新天地。機場運營商**香港空運貨站公司 (Hong Kong Air Cargo Terminals)** 已於 2015 年與盧森堡機場簽署了一份備忘錄，目標是在香港和盧森堡機場之間運送的所有醫療保健相關貨物中維持 GDP 標準。●

馬力：特殊處理

盧森堡貨運航空公司每年都會利用裝載於波音運輸機上的新一代馬舍，運送多達 **3 千匹馬**。

每匹賽馬價值高達 500 萬美元，因此，馬匹也就成為了需要特別注意的貴重貨物。

這些空中諾亞方舟中不僅運送活體動物，還運送尖端汽車製造商定期空運的 **750 馬力超級跑車**。●

自由港

自由港毗鄰盧森堡機場的航空貨運站，提供**極為安全的高級物流設施**，用於**管理與儲藏藝術品、優質葡萄酒、珠寶、貴金屬、汽車以及其他貴重物品**。盧森堡自由港配備**頂尖的環境控制系統**，提供最佳儲藏環境。貴重物品無須經由公路運

輸，即可直接從停機坪送至儲藏室，大幅降低轉移成本、遺失及損害風險，確保高度的易達性和安全性。為了**嚴格管控與監督**，貨物只能經由獲得盧森堡海關授權的專業代理商送至自由港。經由機場抵達並儲存在自由港的貨物則暫免課徵增值稅及關稅，從自由港送出的貨

物則必須向海關申報。官員會親自到場，且有權隨時檢查貨物。所有在自由港工作的服務供應商還須嚴格遵守防制洗錢及反制資助恐怖主義的法規。自由港非常適合**儲藏貴重藝術品**，對於藝術收藏家和鄰國博物館極具吸引力。儲藏在自由港的藝術品也在暫免課徵增值稅的範圍內，並可依據臨時許可及

進口制度在博物館或藝術展中展示。●



您知道嗎……

SES 是全球唯一一家提供兩個不同軌道——地球靜止軌道及中地球軌道連線的衛星營運商。這兩條軌道的獨特組合可觸及地球上最偏遠的地區。

新闢疆界

1985 年，SES 衛星公司成立；盧森堡的航太產業也由此起飛。此一大膽舉措在政治和技術方面均取得了**驚人的商業成就**，並促成盧森堡**整體航太業**的發展。盧森堡的航太業涵蓋了各式活動：技術開發、微衛星設計與整合、地面基礎設施建設、支援服務。

廣播和連接領域的先驅

SES 自成立以來始終致力拓展新疆界。最初是率先透過 ASTRA 在整個歐洲提供電視廣播——該公司現已成為連接領域的全球領導者。SES 傳輸 7000 多個電視頻道，其中近三分之一都是高畫質頻道，可觸及全球 **11 億人**。該公司在新興市場大舉投資並擴張業務，除了影音領域，還在固定及行動資料領域、防禦及安全解決方案領域大力發展各類服務與功能。

太空海事監控

LuxSpace 主要業務為微衛星產品與利基型服務，是全球第一家成功使用低軌道地球衛星進行船舶無線電傳輸的公司，該公司並率先利用收集而得的資料，以近即時的速率來繪製大船路線圖。2011 年，歐洲太空總署委託 LuxSpace 初步設計以太空科技為基礎的自動識別系統 (AIS)，該系統目前已投入使用。

飛越海洋和沙漠

航空管制人員如果無法與飛越海洋和沙漠的飛機保持聯繫，空難營救工作就會受到阻礙。在盧森堡開發的新型衛星追蹤系統不僅有可能在未來消除這些「黑洞」並確保飛機追蹤功能，還能削減燃油成本，克服太空空間日益擁擠的問題。

此技術稱為廣播式自動回報監視 (ADS-B)。SES 於 2009 年開始研發該技術，並迅速與德國航空太空中心 (DLR) 合作。2013 年，歐洲太空總署在 Proba-V (低軌) 衛星上進行太空試運轉。

2013 年 7 月至 2015 年 8 月間，該次試運轉蒐羅了 1.93 億份 S 模式運行資料，並能解碼全球 3600 萬個位置。SES 證實該次試運轉取得成功，並首度證明以太空科技為基礎的廣播式自動回報監視技術不僅能發揮功能，還能處理**全球的空中交通問題**。

99%

SES 擁有 50 多顆地球同步衛星，
能夠覆蓋全球 99% 的人口。

7

顆衛星於 2017 年前發射。

後起之秀

LuGovSat 為盧森堡政府和 SES 的合營企業。該企業的創立宗旨為採購、發射和操作支援政府和軍事創新通訊服務的衛星。

Telespazio France 選擇在盧森堡設立其在歐洲的第二個地球實驗室中心。盧森堡地球實驗室 (EarthLab Luxembourg) 隸屬於地球實驗室銀河 (EarthLab Galaxy) 網路。該網路負責監控環境，協助評估工業、保險和投資基金的風險。

深太空工業 (Deep Space Industries) 為美國一家小行星礦業公司，也已選擇盧森堡作為其歐洲子公司所在地。該公司主要業務為提供探勘、採集、加工、製造與銷售太空內資源所需的技術資源、功能和系統整合，以改變航太產業經濟。

歐洲太空總署

盧森堡已對航太業的發展進行策略投資，並於 **2005 年成為歐洲太空總署成員國**。若按照人均計算，盧森堡躋身對歐洲太空總署貢獻最多的五個國家之列。

3

間公共研究機構在盧森堡的航太業大展身手。

30

間公司。

700

人從事航太業。

推動成長的數位化國家

資訊和通訊技術 (ICT) 產業最初是為了支援盧森堡金融、廣播和航太業而開發，近幾年快速成長，使得盧森堡已發展為全球頂尖的網路安全和資料保護中心。

盧森堡成功經歷 IT 革命，鞏固其在媒體業的地位。媒體業的 RTL 集團與衛星傳輸業的 SES 衛星公司，這兩大盧森堡巨擘已經為盧森堡建立聲望。亞馬遜、PayPal、eBay、樂天、Skype、沃達豐 (Vodafone) 等 ICT 產業頂尖業者皆選擇盧森堡作為其進入歐洲和全球市場的基地。

光纖到戶 (FTTH)

光纖到戶專案推動目的是確保本地網路連線的設置，目前正在陸續鋪設，預計 2020 年全面完成，領先當前歐盟目標。

23

盧森堡具備一流的基礎設施，包括 23 個資料中心，其中 8 個擁有四級認證 Tier4。四級認證資料中心提供最高階的品質與安全保障。

4~8

盧森堡設置了各類光纖網路、衛星通訊、移動和固定網路。目前，盧森堡透過 28 條不同的光纖網路連接歐洲的主要網際網路交換中心，包括：法蘭克福、倫敦、巴黎、布魯塞爾、阿姆斯特丹和史特拉斯堡，延遲率極低，僅介於 4 至 8 毫秒之間。

盧森堡商業網際網路交換中心 (LU-CIX)

盧森堡商業互聯網交換中心是 2009 年設立的產業計畫，旨在優化連線速度及效率。網路服務供應商可以在他們的網路間交換網路流量，並直接連接盧森堡的內容提供者與國際網路營運商。

信任資料中心 (Trusted Data Hub)

盧森堡具備創立與維護信任資料中心的所有要件：

- ICT 架構及基礎設施；
- 資訊治理；
- ICT 技能與安全性；
- 監管環境：
 - 電子檔案儲存法 (電子合約在盧森堡具法律效力) 與安全的電子存檔流程，
 - 有利雲端科技發展的法規。

在盧森堡有許多電腦安全事件處理團隊，例如盧森堡政府電腦緊急回應團隊 (govcert.lu)、盧森堡電腦事件回應中心 (CIRCL) 以及盧森堡網路緊急回應社區 (cert.lu)，也有國家網路安全管理局 (ANSSI) 以及推動行為、組織和技術安全的網路安全入口網站，包括 securitymadein.lu、CASES 與 BEE SECURE。

研發與 ICT 攜手並進

盧森堡大學與 ICT 產業緊密合作。

盧森堡大學的安全、可靠性和信任跨學科中心致力研究安全可靠及可信的 ICT 系統與服務。該大學的其他 ICT 研究領域包含數位通信、資訊處理、系統、機器人以及演算法數論。

ICT 創新服務 (ITIS) 部門利用跨學科科學與技術研究，開發 ICT 創新服務。

數位盧森堡

盧森堡政府在 2014 年 10 月推動數位化盧森堡策略，促進六大關鍵領域的發展，將盧森堡建設成數位國家：

- 金融科技；
- 基礎設施；
- 支援創新和新創企業融資管道；
- 電子化行政；
- 電子化技能；
- 推廣行銷。

您知道嗎……

盧森堡金融監管委員會 (CSSF) 是首家承認虛擬貨幣為正式貨幣的歐洲監管機構。

金融科技：創新沃土

金融科技在盧森堡是高成長產業。國際金融科技領導者、中小型企業和新創企業等各類公司設立在盧森堡，開發產品，並向全球推廣行銷。**三分之二的金融科技公司在過去三年內成立。**

盧森堡的金融科技公司大部分是來自國外的成熟企業，涉足廣泛的金融領域，包括私人銀行與財富管理、投資基金、保險以及電子支付。愈來愈多的家族理財辦公室和私人銀行目前直接或間接透過銀行或家族理財辦公室管理的仲介基金，向高淨值客戶提供金融科技產業的**投資機會**。此外，創業天使網絡及風險投資家等新進入市場的參與者皆有興趣與盧森堡建立關係。

盧森堡金融中心優勢在於有 140 多家銀行、2000 多家 ICT 公司，歐洲最大的投資基金中心也坐落於此，對金融科技而言代表的是廣大的本地市場。連接各大歐洲消費市場的低延遲率為盧森堡基礎設施條件增色不少，完整的金融生態系統更為盧森堡加分。同時，盧森堡位

於打進歐洲客戶群的樞紐，是新創企業推出產品的**理想試驗環境**。

許多盧森堡的金融科技公司受益於**歐盟護照 (通行證)**，得以向歐洲其他 27 個國家分銷服務及產品，近距離接觸客戶，取得金融及技術產業的大型本地人才庫。

政府力協助產業成長，加速盧森堡的發展，以成為金融科技樞紐。政府的目標是優化使用 ICT，使其成為各產業的支援技術，並鼓勵公私部門間建立網絡共同合作，進一步發展現有的 ICT 產業。

有鑒於**資金**是新創企業的關鍵前提條件，盧森堡不斷拓展**財政補助和商務指導**的服務。盧森堡為新創企業發展的各個階段提供多項公私支援。

盧森堡大學的安全、可靠性和信任跨學科中心是金融產業的重要介面。該中心與私人部門專門針對**網路通訊安全與軟體系統**共同開發專案，致力保障金融交易的安全。

第四

盧森堡在政府成功推廣 ICT 以及 ICT 對於政府願景的重要性方面分別排名**第四**和**第五**。

來源：2015 年世界經濟論壇《全球資訊技術報告》

三倍

2015 年，盧森堡的電子貨幣及電子支付機構數量增至 2012 年的三倍，包括亞馬遜支付、樂天和德國零售巨擘奧托集團 (Otto) 的 Yapital。

第一

盧森堡是第一個向虛擬貨幣營運商授權支付機構許可的歐洲國家。



您知道嗎……

盧森堡的資產管理規模為 3.5 兆歐元，是歐洲第一、世界第二的投資基金中心。

建立跨境專業技能

盧森堡金融中心以其卓越的跨境金融服務得以發展茁壯。早在 1960 年代，盧森堡就富有遠見，秉持開放態度，融合本地專業技能及國際人才，合作開發金融中心，向國際商業社會提供廣泛的多幣別服務及產品。

獨特的**跨境專業技能對金融中心的各部門至關重要**。盧森堡是銀行業務、財富管理、投資基金、私募股權及保險的完美歐盟境內樞紐。

銀行業

位於盧森堡的銀行具備多個領域的專業技能，包括：

- 私人與機構財富管理；
- 企業銀行業務；
- 零售及商業銀行業務；
- 全方位的投資基金服務。

歐盟護照讓銀行得以在整個歐洲統一市場提供服務。大部分銀行依據統一的銀行業許可營運，向私人、企業及中小型企業客戶提供各式金融服務。銀行除了提供公司設立、收購、轉讓或出售等服務，也提供集團內部財務管理、流動資金管理與國際批發貸款服務。銀行甚至規劃並設立企業聯合貸款，為各種跨國專案提供資金。位於盧森堡的銀行在全球託管和基金管理方面的專業技能相當深厚，從產品設計、公司管理服務到託管，都有全方位的基金服務。

無論是私人銀行業務、基金服務，或是商業及企業銀行業務，盧森堡都是銀行跨越歐洲的樞紐，也是提供跨境金融產品與服務的理想國度。

70%

流動資產比率 (歐盟最低為 30%)

143

盧森堡有 143 家銀行，來自 27 個國家。

20.8%

償債能力比率 (歐盟最低為 8%)

7780 億歐元

即盧森堡各家銀行的總資產。

- 2014 年私人銀行業數據：資產管理規模 3180 億歐元 (較 2013 年上漲 4%)

財富管理

盧森堡的金融中心生態系統豐富多樣，對國際化感興趣且家庭及企業遍布多國的客戶來說，可從盧森堡取得合適的跨境專業技能，也能從**位居中心的地點管理財富與企業**。

盧森堡也是全球率先為**家族理財辦公室**業務執行特定監管架構的國家，確保高水準服務品質，保護投資者。

盧森堡利用各類跨境投資工具，為國際財富管理者提供一站式服務，從投資諮詢、資產管理與家族理財辦公室服務，到財富建構、房地產服務、企業接班人規劃與慈善事業，服務範圍十分廣泛。盧森堡的私人銀行擔任一**集團能力中心** (centre of competence) 的情況相當普遍。

67%

2014 年，資產超過 500 萬歐元的客戶占盧森堡私人銀行業全部資產管理規模的 67%。

資訊自動交換機制

盧森堡適用現行的經濟合作暨發展組織資訊交換標準，於 2015 年 1 月 1 日引進歐盟居民收入儲蓄資訊自動交換系統。自 2016 年起可用的資訊將列入 2017 年的報告中，此類資訊包括利息、股利、特殊保險合約、年金和帳戶餘額在內的所有投資收入類型。

領域開拓者



中國通往歐洲和世界的橋樑

七大中資銀行 (中國銀行、中國工商銀行、中國建設銀行、中國農業銀行、中國招商銀行、交通銀行與光大銀行) 已經在盧森堡建立歐洲大陸中心。

中資銀行經由盧森堡大公國管理其在其他歐洲國家的分支網路，並且為在歐洲經商的中國客戶以及在中國經商的歐洲客戶提供服務。

中資銀行選擇進駐，讓盧森堡發展成為歐洲人民幣中心之一，存款、貸款和貿易融資量均為最高。2014 年 9 月，中國指定中國工商銀行作為盧森堡的人民幣清算銀行。

盧森堡作為歐洲最大的投資基金中心，坐擁亞洲以外最多的人民幣計價投資基金。其中一些最著名的基金管理公司運用盧森堡平台挖掘歐洲和歐洲以外對人民幣感興趣的大量投資者。中國政府已授權盧森堡 500 億人民幣合格境外機構投資者 (RQFII) 額度。

盧森堡證交所是目前歐洲頂尖的人民幣計價債券上市中心，世界排名第三，僅次於香港和新加坡。

中國在盧森堡的各項第一

- 1979 年，中國銀行選擇盧森堡作為其自中華人民共和國建國以來第一個國外據點。
- 盧森堡是第一個授權人民幣計價投資工具的歐洲國家。
- 盧森堡監管機構是第一個授權共同基金通過滬港通機制進行投資的歐洲監管機構。
- 盧森堡證交所是第一個在大中華區以外上市點心債券的證交所。●

7

七大中資銀行已在盧森堡建立其歐洲大陸中心。

43%

盧森堡證交所擁有亞洲以外 43% 的點心債券上市市場占有率。

1979年

1979 年，中國銀行選擇盧森堡作為其自中華人民共和國建國以來第一個國外據點。

促進成長的基金

盧森堡是**全球第二大投資基金中心**，在跨境基金分銷方面是毋庸置疑的全球領導者。盧森堡不僅在建立真正的歐洲金融產品 UCITS (歐盟可轉讓證券集合投資計畫) 中發揮重要作用，而且還已將 UCITS 發展成為全球認可的品牌。

2014 年底，盧森堡註冊基金的資產管理規模達到 3 兆歐元，2015 年 6 月總計達 **3.5 兆歐元**，其中，超過半數 (即 52%) 的成長來自投資者的新流入資金。

盧森堡配有各類投資工具，為主要的另類投資基金中心。盧森堡為所有主要的另類資產類別和投資策略制定各類架構，包括：

- 對沖基金；
- 對沖基金的基金；
- 私募股權和風險投資；
- 房地產。

基金發起人可以利用整個生態系統；該生態系統專長為跨境投資服務，產品開發專家、律師、會計師及服務供應商皆位於此系統，協助基金的開發、推出與分銷。

大型的**跨境基金管理集團**看中盧森堡獨特且國際化的分銷網路而選擇這裡。盧森堡與國外銷售點簽立約 56000 份分銷協議。

因為在不同來源國設立基金須付出高額成本，基金發起人轉而來到盧森堡，善用其國際化的分銷平台，聯繫全球的投資者。

數據

- 歐洲排名**第一**的投資基金中心
- 全球**第二**大投資基金中心，僅次於美國
- 來自 **64** 個國家的基金發起人
- 超過 **67%** 在全球分銷的 UCITS 基金來自盧森堡
- **69** 個託管機構
- 向 **69** 個國家分銷跨境基金
- 每年平均有 **100** 個新的基金發起人選擇盧森堡作為基金註冊地
- **160** 名中央管理員
- **191** 間另類投資基金管理公司 (AIFM) 獲得批准
- **316** 間專業服務公司 (PSF)
- **608** 間 AIFM 註冊 (低於限額)
- **633** 間盧森堡有限合夥企業 (LLP)
- **3893** 支投資基金
- **12545** 支子基金透過各種多成分基金設立
- **13902** 個投資基金單元
- **14000** 人從事金融服務產業

3.5 兆歐元

資產管理規模

56000 個

分銷點

富蘭克林鄧普頓基金集團、滙豐銀行和貝萊德分別經由盧森堡在 50、43 和 41 個國家分銷基金。

私募股權

盧森堡是個理想的歐盟境內樞紐，可以在同一司法管轄區註冊私募股權基金和私募股權收購工具。

在盧森堡註冊的私募股權工具，其資產管理規模在過去三年成長一倍。

盧森堡為私募股權產業提供多項服務。其結構具競爭力，有利設立私募股權與創投基金，因而得以在單一國家或泛歐洲地區推動收購。

大量的歐洲普通合夥人已進軍盧森堡，**50 多間私募股權公司也已進駐。**

盧森堡為了保證最大的相容性及靈活度，開始執行另類投資基金管理人指令 (AIFMD) 來探索機會，同時全面檢討並不斷更新有限合夥機制，創立特殊有限合夥制。特殊有限合夥制與有限合夥人不同，無需法人資格，英語系的資產管理公司廣泛使用該機制。這進一步證明盧森堡有能力結合各個司法管轄區的特殊性，為客戶和金融專業人士提供他們最熟悉的解決方案。

無論客戶來自使用英美法系或大陸法系的國家，盧森堡均可滿足客戶的需求。

9/10

全球十大私募股權公司其中有九家進駐盧森堡。



盧森堡：金融先驅

縱觀歷史，盧森堡素來以開放和高效率著稱。盧森堡不斷因應瞬息萬變的環境，接受時事變化，推動政策改革，創新實力相當深厚。

1953年

盧森堡證交所 (LuxSE) 上市首支美元債券。

1962年

盧森堡證交所上市首支投資基金。

1963年

首支歐元債券在盧森堡證交所上市時，歐洲共同市場 (Euromarket) 在盧森堡正式實施。

1978年

伊斯蘭銀行系統控股有限公司 (Islamic Banking System Holdings Limited Luxembourg) 選擇盧森堡作為第一個在西方國家設立分公司的地點。

1979年

中國銀行選擇盧森堡設立其首間國際分行。

1983年

歐洲第一間伊斯蘭保險公司在盧森堡成立。

1985年

盧森堡實施首個 UCITS 指令，成為第一個將 UCITS 指令納入國家法律的國家。從此之後，大部分大型資產管理公司選擇盧森堡作為平台，在全球設立並分銷投資基金。

1990年

第一個全球存托憑證透過盧森堡證交所在歐洲上市。

2002年

第一支伊斯蘭債券 (Sukuk) 透過盧森堡證交所在歐洲上市。

2007年

第一支綠色債券透過盧森堡證交所在全球上市。

2008年

首支瑪莎拉債券 (Masala bond) 在盧森堡證交所上市。

2011年

首支點心債券透過盧森堡證交所在歐洲上市。

2012年

盧森堡是歐洲第一個監管家族理財辦公室產業的國家，世界上很少國家會監管此產業。

2013年

盧森堡是執行另類投資基金管理人指令 (AIFMD) 的首批國家之一。所有其他非 UCITS 基金現已納入 AIFMD 的範疇，對沖基金也在此行列中。這代表這些基金也獲得「歐盟護照」，得以在歐盟所有成員國裡銷售。

2014年

歐元區的第一支離岸人民幣債券「申根債」，由一間中國大陸公司在盧森堡證交所發行。

第一支盧森堡 UCITS 獲准透過滬港通進行投資。

盧森堡金融監管委員會 (CSSF) 負責監督盧森堡金融產業，成為第一個官方認可虛擬貨幣營運商的歐洲監管機構，認可虛擬貨幣作為正式貨幣。

盧森堡發行第一支歐元計價主權伊斯蘭債券。●

高度發達的 市場基礎設施

從上市、交易、清算到結算，盧森堡都提供強勁的資本市場環境。

盧森堡證交所： 與眾不同的交易之地

1963 年 7 月盧森堡以國際金融中心之姿崛起，當時全球首支歐元債券在盧森堡證交所上市。這支債務證券由義大利高速公路營運商 Autostrade 發行，至今仍代表盧森堡金融中心的關鍵實力，意即在跨境和多幣別環境中提供金融服務的能力。

儘管大多數證交所目前主要是協助以本地貨幣計價並成立於本國公司的債券上市，但該債券卻與市場上的其他債券不同。這是一支由義大利公司發行、以美元計價、接受英國發行法律管轄卻在盧森堡上市的債券。

目前，盧森堡證交所是國際證券上市的專門機構，以快速、以客戶為本與嚴格的上市流程聞名。

盧森堡證交所為發行人提供兩類市場：由歐洲法規監管的盧森堡證交所市場，以及由盧森堡證交所法規監管的歐元多邊交易設施 (MTF) 市場；MTF 市場允許發行人在認可的歐洲市場中上市，規範較為靈活。

五十多年來，盧森堡證交所已協助全球的公司、機構和主權發行人進入國際資本市場。盧森堡證交所在市場中積極推動創新，是上市綠色債券、點心債券和伊斯蘭債券等**新型產品的領導者**。

55

市場獲得國際發行人 (來自 100 多個國家的 3000 多位發行人) 的高度認可，證券以 55 種不同貨幣上市。

20%

國際證券上市的全球領導者 (20% 的全球市占率與 40% 的歐洲市占率)。

99%

的證券不到兩天即可上市。

72個

國家在盧森堡上市主權債券。

10600支

新證券在 2014 年上市。

40000多種證券

其中 66% 為債券、17% 為基金、15% 為認股權證、2% 為股份/全球存托憑證。

交易後服務

隨著歐洲央行目標 2 證券 (T2S) 結算平台在盧森堡設立，以及近期中央證券存托行 (CSD) 歐盟法規的引入，盧森堡已鞏固其作為證券服務領導者的地位，坐擁四家中央證券存托行：明訊銀行 (Clearstream)、盧森堡中央證券存托行 (LuxCSD，隸屬於明訊國際公司和盧森堡中央銀行)、丹麥 VP 集團的子公司 VP Securities、倫敦證交所新創立的子公司 globeSettle，以及專業交易後市場機構 Monte Titoli。

明訊銀行是交易後服務的領先供應商，起初是以世達 (Cedel) 的名義於 1971 年在盧森堡成立，目前**資產託管規模達 12.8 兆歐元**，是全球最大的國內和國際證券結算和託管公司。

明訊銀行以國際中央證券存托行 (ICSD) 的角色為歐元債券市場提供交易後基礎設施，並為來自全球 54 個本地市場 (來自 110 多個國家、共約 2500 間金融機構) 的證券提供服務，同時還支援 **98 種貨幣的證券發行**。

明訊銀行的服務包括證券的發行、結算與託管，以及投資基金服務與全球證券融資。

98

明訊銀行支援 98 種貨幣的證券發行。

保險： 提供獨一無二的保護

盧森堡作為歐盟分銷保險產品中心的表現相當卓越，獲得廣泛認可。盧森堡金融中心目前是 96 間保險公司和 223 間再保險公司的所在地，其中很多公司是跨國集團的子公司。

盧森堡人壽保險合約的保單持有人享有盧森堡法律中的「超級特權」，受到歐洲獨一無二的法律保護。若保險公司遭遇財務困難，該特權給予投保人優於其他債權人的優先權，並且將盧森堡壽險合約打造成財富管理工具，在安全架構下可以獲取各式金融產品。

盧森堡保險產業的特色是將投資聯合壽險，客戶得以將保險範圍與投資報酬相結合，尤其是與專業投資基金結合的保單。

盧森堡人壽保險公司提供量身打造的財富管理解決方案，不但遵循法規、確保安全，資產分配的方法獨特又靈活。

盧森堡財產及意外 (非人壽) 保險公司主要針對國際市場，尤其是海上互助保險和其他特殊保險領域。

許多工業、商業和金融集團都選擇盧森堡經營再保險業務。

保險/再保險產業受到嚴格監管。



2014 年：260 多億歐元的保費

2014 年收入成長 11.9%，部分是因為壽險產品的日益普及，其 2014 年的銷售成長了 20%。來自非壽險產品的收入增長了 4%。

82%

的承保保費用於國際壽險。

96間

保險公司與

223間

再保險公司。

領域開拓者



提升全球快速反應能力

災難發生時，分秒必爭。盧森堡致力提供速度更快的連結性，改進協調作業，以求達成更高的人道援助反應效率，所有作為皆秉承同一目標：拯救更多生命。

衛星通訊

2011 年，盧森堡推出了公私合夥公司 **emergency.lu**，提供衛星通訊平台，以求快速應對天然災害及出動人道主義救援任務。

警報響起後兩小時內，團隊即在空中。一旦著陸，通常僅需不到一小時的時間即可為充氣天線連接通信終端，用於衛星連接。**emergency.lu** 與聯合國世界糧食計畫署密切合作，運用三間盧森堡公司的專業技能，包括 Hitec 盧森堡公司、SES 衛星公司和盧森堡空中救護 (LAA)。「愛立信應變行動」(Ericsson Response) 也參與該專案，擔任技術合作夥伴。

海地

2010 年 1 月地震一發生，海地總統蒲雷華 (Préval) 就站在太子港破敗的街道上，拿著無

法使用的手機求救。由於電信全部中斷，無法有效部署援助。海地地震之後，盧森堡意識到必須開發一套解決方案，在大型天然災害發生的幾小時內就可以修復電信系統，讓援助協調工作順利執行，挽救更多生命。救援人員在 **emergency.lu** 系統中註冊手機和電腦，方便溝通，提升緊急服務的效能。

伊波拉爆發時患者運送作業

盧森堡空中救護是 1998 年成立的非盈利組織，提供全球救援直升機與急救飛機，拯救生命，維護大眾健康。2015 年，盧森堡空中救護為患有高度傳染性疾病患者的手術轉移提供新型醫療設備。該醫療救援作業可安全轉移伊波拉患者，並確保工作人員與飛機不接觸病原體。另外，為 Learjet 45 XR 飛機開發的特殊隔離病房耗時數月，符合所有醫療和航空要求。與無國界醫生合作時，飛行員、醫療工作人員及地勤人員也需要參加特別培訓課程。盧森堡貨運航空公司在伊波拉危機期間向加州蒙羅維亞派遣多架飛機，在關鍵時期供應醫療物資。●

emergency.lu

整個服務鏈包括空中運輸、衛星基礎設施、終端及相關服務，皆由盧森堡出資提供：



快速追蹤診斷

快速追蹤診斷 (FTD) 公司為傳染病偵測即時多重 PCR 檢測的全球領先供應商。像伊波拉之類的罕見傳染病會迅速傳播，遍及各地，危害人身健康。FTD 的檢測程序簡單方便，將診斷結果中的不確定性降至最低。●

預防感染的高級材料

由杜邦盧森堡公司生產的杜邦 Tyvek® 特衛強® 化學防護服能阻隔液體和氣溶膠，保持透氣、透濕，確保穿戴者的安全。

該防護服因其出色品質，在日本福島核災事故期間成為工作人員的個人防護設備。醫療工作者和其他參與打擊致命伊波拉病毒的人

員使用杜邦的另一個品牌 Tychem®，該品牌含有一系列防止病菌感染的防護服及配件。●



您知道嗎……

盧森堡與東京共同繪製了首張帕金森氏症圖。
該地圖匯集 1000 多份研究文獻資料，為神經
退化性疾病疾病研究開闢新途徑。

為個人化醫療鋪路

醫療科學與技術近年來在盧森堡的發展經歷大幅躍進，目前專長領域包括**個人化醫療、診斷學、生物資訊學以及醫療資訊科技 (HealthIT)**。

許多公司及公共研究實驗室在各個領域表現活躍，例如生物醫學分析、化合物與新生物標記物的發現、實驗室與醫院設備，以及與醫療相關的 ICT 應用程式與服務。

目前陸續推動多種疾病的**個人化醫療計畫**，為患者提供**量身打造的護理工作**。因此，近年來主要發展重點在神經退化性疾病、免疫學與腫瘤學。

個人化醫療領域的進步從根本上改革了醫療服務，並在**生物醫學科學領域創造嶄新契機**。自 2008 年起，盧森堡就處在個人化醫療的尖端，當時盧森堡宣布於該領域挹注大量資金，並與聞名全球的研究機構合作。盧森堡綜合生物銀行 (IBBL)、盧森堡系統生物醫學研究中心 (LCSB) 因該計畫而設立，盧森堡衛生研究院 (LIH) 並開始執行肺癌專案。

盧森堡衛生研究院的專長研究領域為腫瘤學、感染學、免疫學與公共衛生。盧森堡許多公司則研究帕金森氏症和代謝體學等神經退化性疾病，也著重疾病網絡的分析，大部分公司與盧森堡大學系統生物醫學研究中心合作。

合作方式

盧森堡是企業涵蓋整個歐洲、中東非洲地區 (EMEA) 的理想地點，企業可將盧森堡當作樞紐，進入歐洲各個重要市場。目前盧森堡的生命科學產業吸引了來自全球的研究人員。他們可以**使用全球最頂尖的生物醫學設施，加入跨學科科學的社群**。

數位醫療樞紐

生命科學領域中許多工作是透過虛擬環境執行，並且需要跨境合作。盧森堡的**ICT 基礎設施正是國際醫療產業合作的關鍵推手**。在全球醫療組織中傳輸敏感的生物資料、病人紀錄與分析報告時，保障個人隱私是首要任務。



盧森堡綜合生物銀行提供全球唯一的**生物銀行原理繼續教育認證課程**，協助科學家學習如何優化對生物樣本與生物資源的管理，以用於未來研究與保護工作。

生物銀行

生物銀行的角色至關重大，能協助科學家瞭解人類疾病、病因及影響，改善預防措施、診斷測試和治療方法。盧森堡綜合生物銀行是一間公共生物銀行和生物技術機構，為盧森堡及國外的醫療研究組織提供生物資料與分析。

提供創新機會

生物醫療中心 (House of BioHealth) 的氣氛別具一格，研究計畫與商業活動在此匯聚交流，吸引了擅長生物技術、環保技術與 ICT 的大型企業及初創企業，共同目標是鼓勵創立企業並促進建設與成長，同時將研究成果轉變為適合銷售的產品與服務。

WaferGen :

提升新一代的定向測序工作

WaferGen 為生命科學和臨床研究實驗室開發先進的基因測試技術。藉由與盧森堡多家機構的合作協助公司獲得市場動力，逐年提升公司業績。目前，WaferGen 除了開發與銷售，還在盧森堡營運一家示範實驗室。

300%

2014 年，盧森堡公共研究組織的研究人員數量增至 2007 年的三倍。

兩倍

2013 年，盧森堡的生命科學公司數量增至 2006 年的兩倍多。

您知道嗎……

盧森堡「太陽風大樓」(Solarwind) 為永續建築行列的先鋒，是世界首次獲得三重環境認證的建築。該大大樓符合最高階的永續發展及生態居民標準，使用主要可再生能源，包括生物質能、太陽能、風能、地熱能與水能。

將創新轉變為商業

盧森堡有為數眾多的環保技術公司，專門開發**可再生能源、廢物管理、水處理與生態建築**。盧森堡的經濟環境對創業家來說富有吸引力，創業家積極應用材料、資源和能源技術來提升價值、促進成長，同時也注重三大關鍵領域：循環經濟、永續建築和交通。

6至10分鐘

盧森堡將成為富豪 (Volvo) 汽車永續運輸計畫的首選試驗地區。富豪汽車的插電式混合動力巴士車隊將選在盧森堡測試。插電式巴士是利用安裝在車頂的集電器從電網充電，配有大型電池組，駕駛時無噪音又零排放。電池在巴士總站只要充電 6 至 10 分鐘。

第一

盧森堡已經研發出全球第一款 100% 生物室內裝潢塗料。Verdello® 由妥爾油 (液體松香) 製成，顏色來自植物性染料。

循環經濟模範

盧森堡的循環經濟計畫利用 ICT 知識與租賃產業，推動循環物流與服務，在健康室內裝潢材料、替換鋼材和建材的租賃等方面逐漸展現出優異實力。循環模式影響遍及各大傳統產業，包括建築、製造、零售、物流，以及與 ICT 和 3D 製造相關的技術產業。

盧森堡金融業甚至也開始開發新的金融模式，支援此種革新方式。盧森堡科技研究院 (LIST) 的環境研究與創新部門 (ERIN) 發展技術和工具，與合作夥伴攜手合作，力求對天然可再生的資源能更完善監控、評估、使用並保存。盧森堡大學也為環保技術產業執行專門計畫，尤其針對光伏工程和永續能源規劃。

國際成功案例

- **Apateq**：2014 年榮獲歐洲技術領導力獎 (European Technology Leadership Award)，專營油水分離，可應用於水力壓裂。Apateq 在處理過程中無需使用化學物質，OilPac 的總成本約為每桶 50 美分至 1 美元，而當前市場解決方案成本為 3 至 30 美元。
- **碳處理與設備工程公司 (Carbon Process & Plant Engineering)**：空氣污染處理流程 (統包工程) 的專業技術供應商，負責去除硫氧化物、氮氧化物和二氧化碳。
- **Solartec**：利用可再生能源的分散式獨立發電系統製造商。

永續建築

永續發展是當前建築產業的主要目標。Neobuild 是永續建築產業中首個集群，設計自有模組化建築，在實際生活條件下測試新型技術。

該公司的淨零耗能建築總部占地 2200 平方公尺，由 100 多種建築材料、產品和系統建造而成，本身同時也作為實驗室，致力推動建築產業的創新，指導新創企業與專案發揮創新實力。Neobuild 是一家公私合夥計畫，受到環境部支持。

實用連結

盧森堡政府	www.gouvernement.lu
盧森堡財政部	www.mf.public.lu
盧森堡經濟部 (盧森堡投資署)	www.investinluxembourg.lu
盧森堡金融推廣署	www.luxembourgforfinance.com
盧森堡商務推廣署	www.luxembourgforbusiness.lu
盧森堡創新與研究局	www.luxinnovation.lu
盧森堡金融監管委員會 (CSSF)	www.cssf.lu
盧森堡基金同業公會 (ALFI)	www.alfi.lu
盧森堡銀行公會 (ABBL)	www.abbl.lu
保險監管委員會	www.commassu.lu
保險公司協會	www.aca.lu
盧森堡銀行培訓學院	www.ifbl.lu
盧森堡證券交易所	www.bourse.lu
FEDIL 盧森堡產業聯盟	www.fedil.lu
盧森堡材料與生產技術事業群	www.materialscluster.lu
物流入口網	www.logistics.lu
盧森堡物流事業群	www.clusterforlogistics.lu
盧森堡海事事務處入口網	www.maritime.lu
盧森堡航太科技事業群	www.spacecluster.lu
盧森堡 ICT 產業推廣入口網	www.investinluxembourg.lu/ict
盧森堡 ICT 事業群	www.ictcluster.lu
盧森堡生命科學入口網	www.letzbio.lu
盧森堡生技健康事業群	www.biohealthcluster.lu
盧森堡清潔科技入口網	www.letzgreen.lu
盧森堡生態創新事業群	www.ecoinnovationcluster.lu
盧森堡汽車零組件事業群	www.automotivecomponents.lu
盧森堡智慧財產研究院 (IPIL)	www.ipil.lu
盧森堡商會	www.cc.lu
盧森堡創新與研究入口網	www.innovation.public.lu
盧森堡商務入口網	www.guichet.public.lu/entreprises/en
盧森堡大學	www.uni.lu
盧森堡大學安全、可靠性和信任跨學科中心 (SnT)	www.en.uni.lu/snt
盧森堡科技研究院 (LIST)	www.list.lu
盧森堡國家研究基金	www.fnr.lu
盧森堡財經學院	www.lsf.lu
盧森堡國家統計局 (STATEC)	www.statec.lu
盧森堡國家旅遊局	www.visitluxembourg.com
盧森堡商務旅遊入口網 (MICE)	meetings.visitluxembourg.com
盧森堡衛生研究院	www.lih.lu
生物醫療中心	www.houseofbiohealth.lu

編輯構想：Havas Worldwide Paris – Maitland、盧森堡金融推廣署、盧森堡商務推廣署

設計與製作：Havas Worldwide Paris – Maitland

圖片：Getty Images (p. 2)– © Delphi (p.6)– © Solar Impulse/Revillard/Rezo.ch (p. 10)– © SES (p. 14)– © IBBL (p. 28)

SurprisingLux