



ルクセンブルクSCM4.0 研修視察ツアー 説明会

SCM4.0を学ぶ
デジタル時代のビジネス再構築に役立てる



プログラム

(1) 基調講演

株式会社ダイワロジテック代表取締役社長CEO

秋葉 淳一

(2) ルクセンブルク研修視察ツアーの意義と目的

ルクセンブルク貿易投資事務所マネージャー

中丸 直哉

(3) ツアーお申込みに関して

株式会社JTB

金元 貴嗣



その一

高度人材教育：物流×IT×財務



その二

航空輸送ハブ



その三

戦略的ディストリビュー
ションセンター



ルクセンブルクSCM4.0 研修視察ツアー 意義と目的

その四

ダイバーシティ経営



その五

オープンイノベーション





その一
高度人材教育：物流×IT×財務



ルクセンブルク国立大学

— ルクセンブルク・センター・フォー・ロジスティックス & サプライチェーンマネジメント (LCL)

- ✓ 2015年設立
- ✓ 修士課程は、4週間のMIT滞在を含む1年間の集中コース。
- ✓ MITのSCALEネットワークの中でも有数の教授・講師陣の豊富さ。



Benny Martin

Professor at University of Luxembourg

LCL | LUXEMBOURG CENTRE FOR
LOGISTICS AND SUPPLY
CHAIN MANAGEMENT

【公式サイト】

https://wwwfr.uni.lu/fdef/luxembourg_centre_for_logistics_and_supply_chain_management

— INNOVATE, IMPACT, INSPIRE!

- ✓ デジタル化時代に活躍する次世代SCMプロフェッショナル人材の育成
- ✓ イベントやワークショップの主催
- ✓ トップレベルの研究者たちによる研究活動や企業とのコラボレーション

物流×IT×財務

EDUCATION

- Master & doctoral programmes
- Executive education
- Attract talent
- Foster Supply Chain expertise



RESEARCH

- Applied research
- Interdisciplinary approach
- Addressing complex logistics & SC challenges

OUTREACH

- Cooperation with the local & European industry
- Seminars, roundtable discussions, conferences



企業との共同研究事例： 新しいテクノロジーの分析評価基準の構築



Learning Center
for Logistics and Supply
Chain Management (LSCM)

Student: Kirsten Burt, LSCM 2018
Student: Nooree Ahuja, LSCM 2018
Advisor: Benny Martin
Sponsor: Kuehne + Nagel

The Digital Supply Chain



2018 Poster Session

Motivation / Background

Kuehne + Nagel Integrated Logistics, KN IL, is a leading logistics company serving customers in various industries.

Problem
Provide visibility & customer value

Solution
Digitalization to bring higher efficiency



New technologies are constantly emerging as we move to Industry 4.0. It is imperative that KN IL be prepared for the potential implementation so that services executed to customers are always best in class.

Key Questions / Problem

- Which emerging technologies should KN IL forsee to implement and how?
- How can KN IL ensure to lead the logistics industry in the environment of constant technological changes and developments?
- How will these technologies fit into the existing KN IL processes and systems?



Methodology

```

graph TD
    Measure[Measure Efficiency of current systems & processes] --> Research[Research New & emerging technologies]
    Research --> Interview[Interview External experts & internal stakeholders]
    Interview --> Analyze[Analyze The impact in existing KN IL]
    Analyze --> Recommend[Recommend Rank 3-5 technologies based on KPIs]
    Recommend --> Implement[Implement Propose process and change management]
            
```

Initial Results



Technologies identified include: Artificial Intelligence, IOT, Blockchain, Cloud Computing, Conversational Platforms, Wearable Technologies, APIs, Immersive Technologies, Predictive & Prescriptive Analytics.

Expected Contribution

- ✓ Providing most relevant and recent research in digitalization.
- ✓ Improved end-to-end integration
- ✓ Increased control and visibility of overall supply chain network
- ✓ Insights on what to expect in the future supply chain
- ✓ Adopting game-changing technologies

Kirsten Burt



Nooree Ahuja



昨年度
パートナー企業



FERRERO

KUEHNE+NAGEL

Johnson-Johnson



Labgroup

amazon

ExxonMobil
Chemical

IEE

— ルクセンブルク大学協力特別プログラム

6月3日週

- 事前ワークショップ@東京
(センター長と准教授が来日予定)

6月26日

- 特別半日講義&ワークショップ
[サプライチェーンマネジメント4.0]

6月27日

- LCL Research Fest (企業との共同研究成果
発表会) 参加

7月下旬

- 事後報告会@東京



— サプライチェーンマネジメント4.0特別講義

内容

- サプライチェーンのデジタル化
- コントロールタワーで実現するEnd to Endのサプライチェーンマネジメント
- サプライチェーン分析
- 実物流最適化のためのテクノロジー
- デジタルサプライチェーンの運用モデル
- オムニチャネルのサプライチェーンモデル



期待される成果

- サプライチェーンのデジタル化と財務分析に関する 最も重要な要素を学べる
- ロジスティクス&サプライチェーンマネジメント領域で活用できる テクノロジーの包括的な理解
- サプライチェーンの効率化に向けた 個々の課題に対して洞察を得られる

— 来日予定教授陣



ベニー・マンティン センター長

ダイナミック・プライシングやレベニュー・マネジメント、サプライチェーン・マネジメントや輸送経済の様々な側面に関する研究成果を多くの主要学術誌に掲載。エア・トランスポート・マネジメント・ジャーナル(JATM)とヨーロッパ航空会議の理事を務め、また航空輸送政策に関するコンサルティングに従事。複数の学術機関で客員研究員となり、トゥールーズ第一大学 (トゥールーズ・スクール・オブ・エコノミクス (TSE))のジャン=ジャック・ラフォン・デジタルチェア (デジタル経済)でも講義した。学生たちと一緒に、様々な企業の多くのプロセス改善プロジェクトに関わってきた。

現職就任前は、カナダのウォータルー大学の准教授。カナダのブリティッシュコロンビア大学で博士号を取得。イスラエルのテルアビブ大学で理学士号と理学修士号を取得。



— 来日予定教授陣



ヨアヒム・アーツ 准教授

オランダのアイントホーフェン工科大学やアムステルダムの Center for Mathematics and Computer Science に客員として在籍。現職就任以前は、MIT スローン経営大学院の客員研究員、また博士号を取得したアイントホーフェン工科大学の助教授。主な研究対象は、幅広い領域の オペレーションズ・リサーチで、サプライチェーン、ロジスティックス、メンテナンスやインベントリーにおける応用 を取り上げている。

博士研究は 欧州オペレーショナルリサーチ協会のヨーロッパ博士論文賞 (EDDA) を受賞 し、鉄道車両保守を行うオランダ鉄道の一部門である NedTrain 社から資金提供を受けた。

現在は、NedTrain 社、ASML 社、Philips 社と共同で研究を行っている。VvS + OR の修士論文賞や Prins Berbhard Cultuurfonds Fellow 受賞履歴あり。

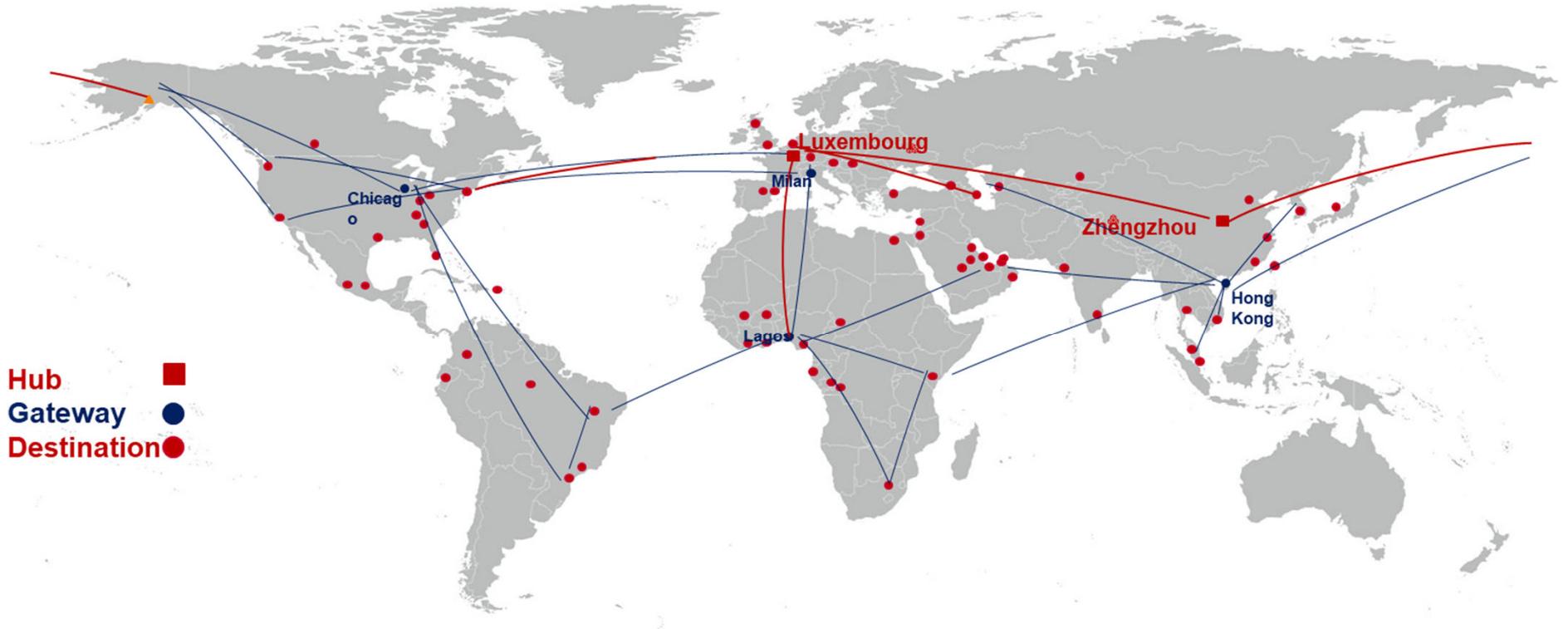
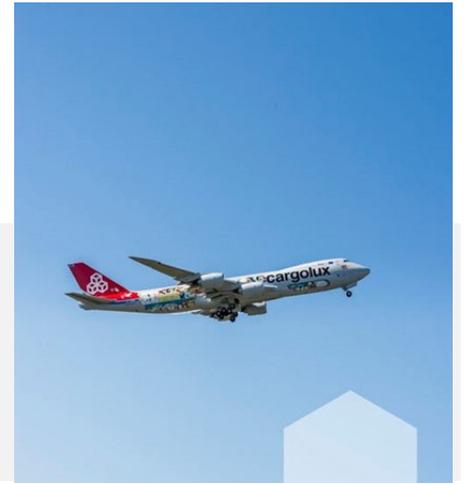


その二 航空輸送ハブ



— カーゴルックス

- ✓ ヨーロッパ最大、世界でも第5位の規模の貨物専用航空会社
- ✓ 2014年から鄭州国際空港とのデュアルハブ戦略
- ✓ 成田への直行便就航(2018年3月～)



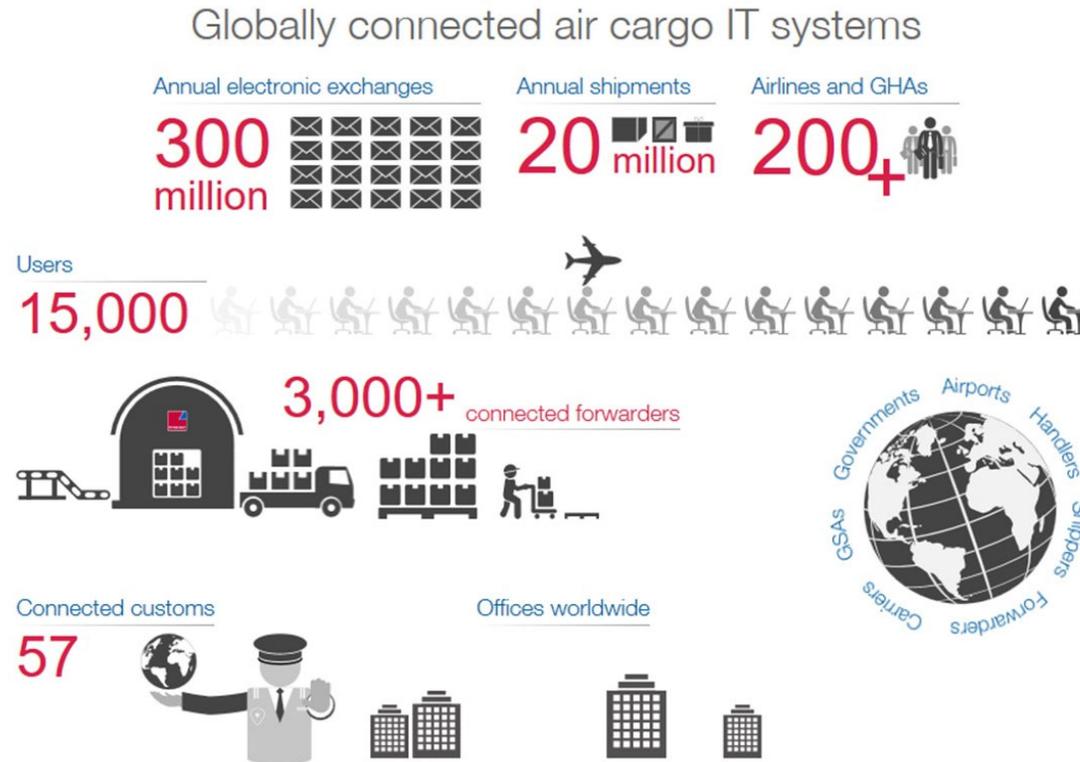
— ルクセンブルク空港

- ✓ ヨーロッパで6番目に大きい航空貨物プラットフォーム
- ✓ 医薬品適正流通基準（GDP）認定の医療・医薬品センター
- ✓ 全ヨーロッパへの高速道に直結 etc.



— CHAMPカーゴシステム

- ✓ 世界シェア半分を握る航空輸送貨物システム
- ✓ SCM統合プレミアムトラッキングサービス“TRAXON”は荷主にも直接提供
- ✓ ブロックチェーン技術などを活かす取り組みも。



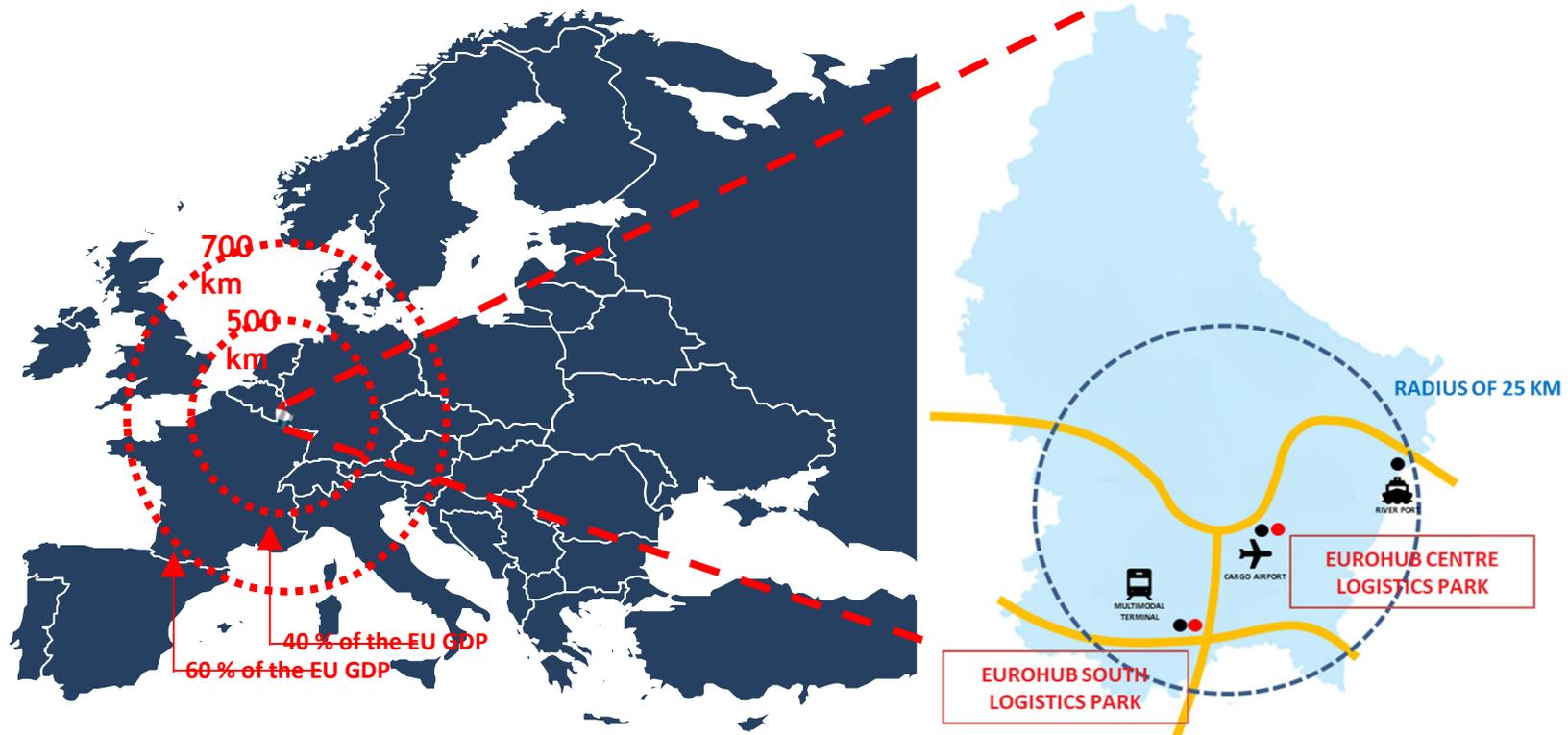


その三
戦略的デイストリビューションセンター

Source: <https://luxtimes.lu/archives/1389-fanuc-opens-european-distribution-centre-in-contern>

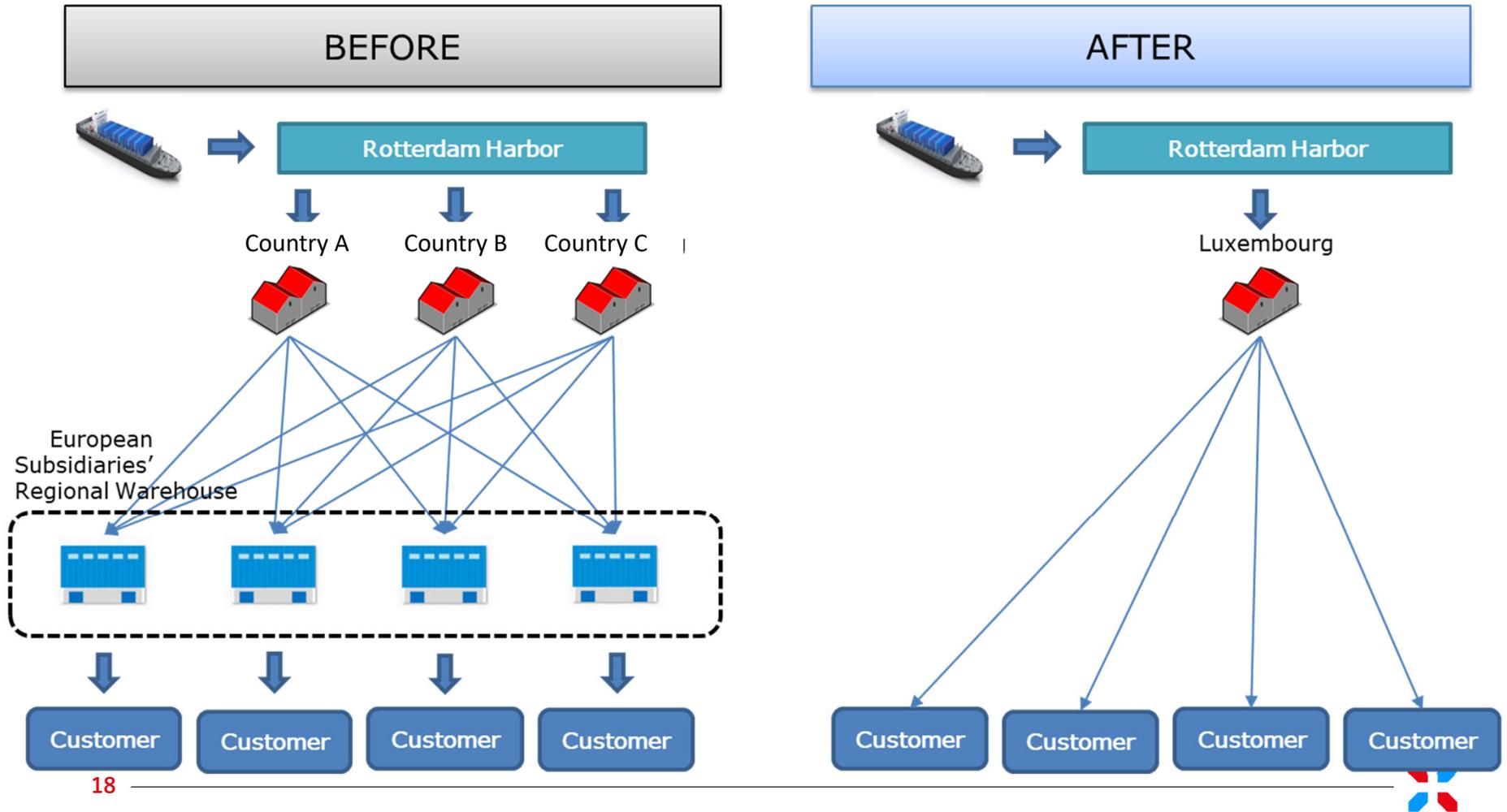
— 欧州市場の戦略的な中心地

- ✓ ローマ時代から東西南北の街道が交わる交通の要所
- ✓ 欧州市場の60%の地域に半径700kmのアクセス圏
- ✓ 2つの大規模ロジスティクスパークの開発(2000年代半ば～)



— 実例紹介：欧州サプライチェーンの再構築

✓ 港湾地域からより消費地へのアクセスを重視



— 実例紹介：欧州の二大市場に近接する立地

✓ ドイツ、フランス全域に1日でデリバリーできるのはルクセンブルクの強味



 1日で保守部品が届く国

 主要都市・産業地域は1日、
その他の地域には2日で保守部品が
届く国。



— DUPONTによる新たな投資プロジェクト例

DuPont Safety & Construction Invests Over \$400 Million to Increase Tyvek® Capacity

Growing Global Demand for Product Innovations Key Driver for Expansion

NEWS PROVIDED BY

[DowDuPont](#) →

Jun 04, 2018, 11:30 ET

SHARE THIS ARTICLE



WILMINGTON, Del., June 4, 2018 /PRNewswire/ -- DuPont Safety & Construction, a business unit of DowDuPont Specialty Products Division, today announced plans to invest more than \$400 million to expand capacity for the manufacture of Tyvek® nonwoven materials at its facility in Luxembourg. The production expansion, which will add a new building and third operating line at the site, is scheduled to start up in 2021.



— 越境E-COMMERCEのHUBに向けて

✓ e-commerceのハブをユニリーバはルクセンブルクに設置

NEWS DOSSIERS GUIDE CLUB SERVICES JOBS

Le thé de Lipton aura une saveur de Contern

29 AVRIL 2016 10:29 | Par [Thierry Raizer](#)

f t in g+

La nouvelle machine à thé de Lipton sera distribuée en Europe depuis les installations de Kuehne + Nagel à Contern.

Le groupe Kuehne + Nagel, spécialisé dans la logistique et les services à valeur ajoutée qui y sont liés, a annoncé ce vendredi que son client Unilever avait choisi d'aller plus loin dans leur collaboration.

Unilever, propriétaire de Lipton, mise en effet sur le site de Contern pour distribuer sa nouvelle machine: T.O by Lipton.

À la manière d'une machine à café à capsules, la technologie proposée par Lipton propose une infusion préparée à la minute, saveurs garanties par le fabricant.



Kuehne + Nagel s'occupera aussi de réceptionner les commandes en ligne de machines.
(Photo: DR)

PARTAGEZ EN DIGEST

f t Lipton distribué par Kuehne + Nagel à Contern



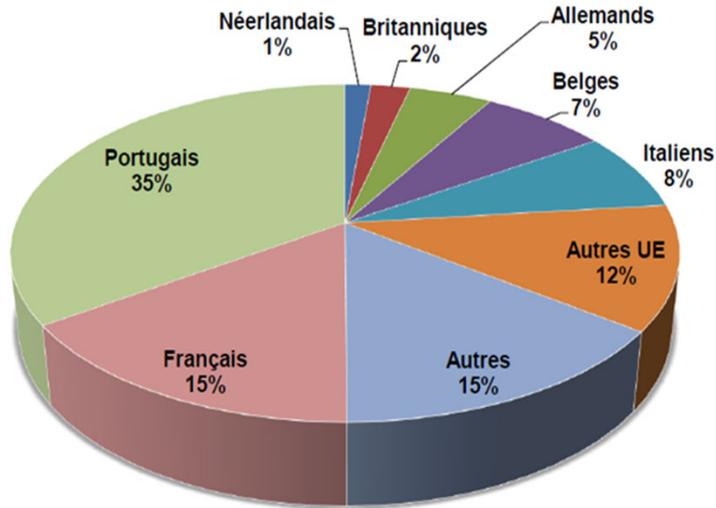
Source: <http://paperjam.lu/news/le-de-lipton-aura-une-saveur-de-contern>



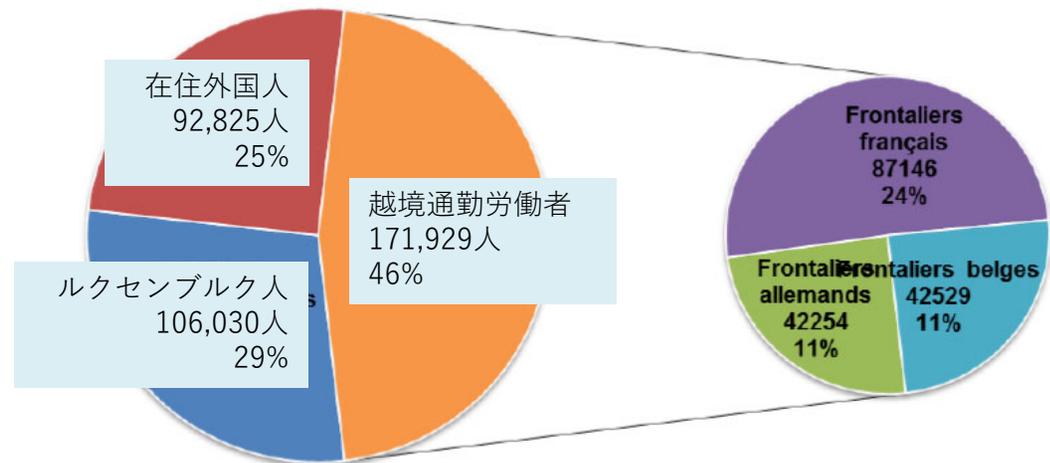
その四
ダイバーシティ経営

— 国際的でオープンなビジネス環境

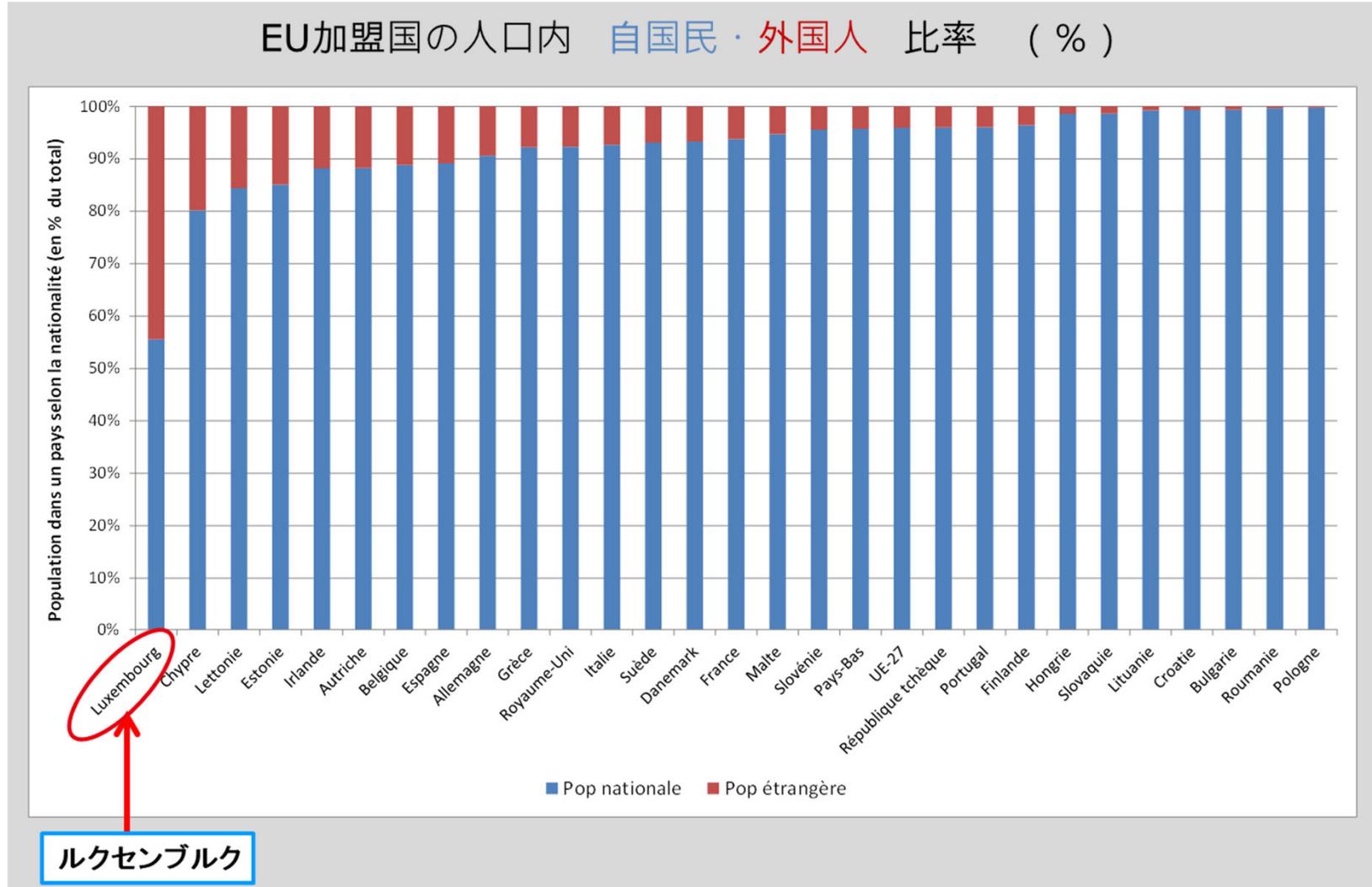
人口の47,9% が外国人（約150か国籍）



労働人口の71%が外国人



— 他EU国と比べても圧倒的に高い外国人比率



— ルクセンブルクの公用語

- ✓ マルチリンガル（最低4か国語を習得）
- ✓ フランス語・ドイツ語は公用語、英語に堪能
- ✓ 大学進学者のほとんどが海外留学経験者
- ✓ 徹底した語学教育・国際的な日常生活環境

1拠点で欧州全域
の対顧客コミュ
ニケーションや
サービス開発を
行える大きな強
み。



— 高い生産性

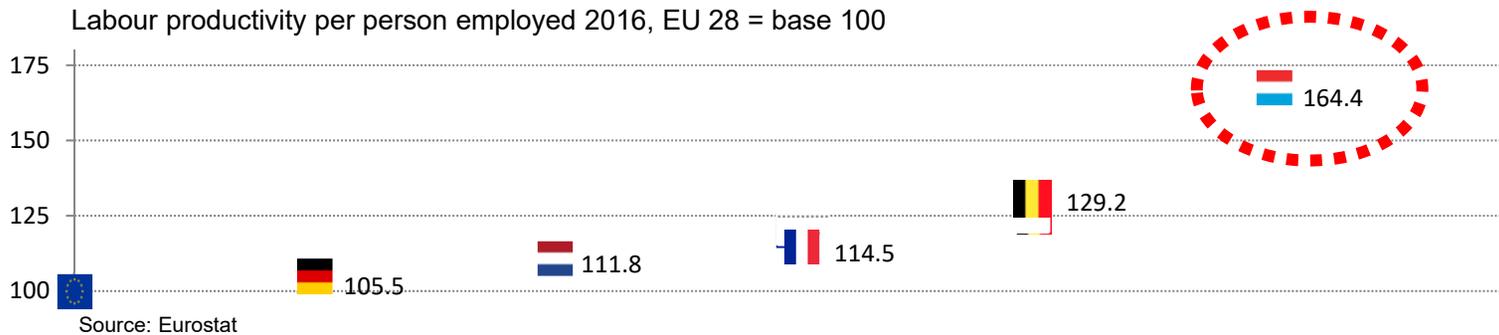
- ✓ これからのダイバーシティ経営に向けて、ルクセンブルクのビジネス環境、労働慣習、人事慣行や、日本との文化の違いなどについて学ぶ機会を提供。

OPTIMIZING LABOUR COSTS VERSUS PRODUCTIVE

LOW LABOUR TAX and SOCIAL CHARGES

- ↳ FOR EMPLOYERS & EMPLOYEES
- ↳ MAKING TOTAL LABOUR COSTS COMPETITIVE COMPARED TO NEIGHBOURING COUNTRIES

HIGHEST LABOUR PRODUCTIVITY IN THE EU



STRONG NATIONAL COHESION

- ↳ CONTINUOUS DISCUSSION BETWEEN SOCIAL PARTNERS





その五
オープンイノベーション

— クラスター・フォー・ロジスティクス

- ✓ 官民組織・企業が交流し、相互発展するためのプラットフォーム
- ✓ 100以上の会員を要し、積極的にイベント開催、他国イベントにも加。



Thanks to partners, 24 Effective members & > 100 members 2018



— クラスター・フォー・ロジスティクス

✓ 有望な物流スタートアップ10社のピッチイベントなども開催。



NEKTRIA <https://www.nektria.com/>

Daanuu <https://www.daanuu.com/en/>

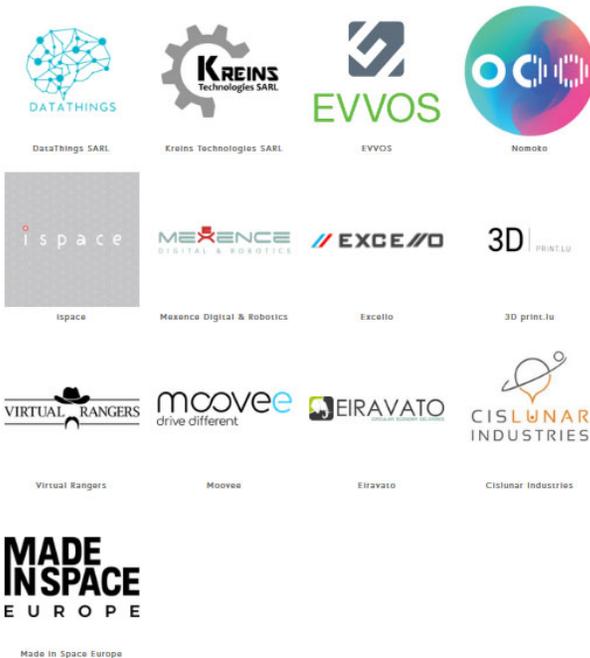
など、
その他スタートアップ情報は公式サイトをご覧ください

e-procurement,
e-CMR,
Automated Route Planning,
AI for last mile delivery,
various SCM/Logistics platforms,
eco-logistics etc.



INDU TECHに特化したインキュベーション PAUL WURTH INCUB

宇宙ベンチャーなど様々なディープテックスタートアップが集う



公式サイト (<http://indu.tech/>)



VODAFONE PROCUREMENT COMPANYが設立 グローバルアクセラレーター：TOMORROW STREET

- ✓ Vodafoneのグローバルアクセラレーター
- ✓ オープンイノベーションをテーマに、大規模ピッチコンテストなどを目玉にしたARCH SUMMITを2018年から開催。



その一

高度人材教育：物流×IT×財務



その二

航空輸送ハブ



その三

戦略的ディストリビュー
ションセンター



SCM4.0を学ぶ

デジタル時代のビジネス
再構築に役立てる

その四

ダイバーシティ経営



その五

オープンイノベーション





スケジュール

© SIP Claude Piscitelli, all rights reserved

— 『SCM4.0を学ぶ_デジタル時代のビジネス再構築に役立てる』
 ルクセンブルク SCM4.0 研修視察ツアー 2019 6.24 (Mon) -6.30 (Sun)

企画協力:ルクセンブルク経済省東京貿易投資事務所(東京)

日次	月日(曜)	地名	現地時間	交通機関	行程	食事
1	6月24日 (月)	東京発 (成田空港)	10:25	KL862	空路、アムステルダムへ	機内食 (2回)
		アムステルダム着	15:05		着後、乗り継ぎ	
		アムステルダム発	17:00	KL1745	空路、ルクセンブルクへ	
		ルクセンブルク着	17:55	専用車	着後:現地係員の出迎えを受けホテルへ <ルクセンブルク泊>	夕: -
2	6月25日 (火)	ルクセンブルク	11:00	専用車	ルクセンブルク経済省訪問	朝: ○ 昼: ○ 夕: ○
			12:30	専用車	ルクセンブルク商業会議所訪問 旧市街、新市街のご見学	
			18:30	徒歩	ご夕食:Brasserie Guillaume <ルクセンブルク泊>	
3	6月26日 (水)	ルクセンブルク	09:00	専用車	ルクセンブルク大学LCLにて SCM4.0 特別講義	朝: ○ 昼: - 夕: -
			14:00	専用車	企業・関連施設視察 <ルクセンブルク泊>	
4	6月27日 (木)	ルクセンブルク	09:00	専用車	企業・関連施設視察	朝: ○ 昼: - 夕: -
			14:00	専用車	【LCL Research Fest】参加 <ルクセンブルク泊>	
5	6月28日 (金)	ルクセンブルク	09:00	専用車	終日:企業・関連施設視察	朝: ○ 昼: - 夕: ○
			17:00	専用車	ご夕食:Domaine Henri Ruppert <ルクセンブルク泊>	
6	6月29日 (土)	ルクセンブルク発 アムステルダム着 アムステルダム発	08:00	専用車	現地係員と共にフィンデル空港へ	朝: ○ 機内食 (2回)
			10:25	KL1740	空路、アムステルダムへ	
			11:35		着後、乗り換え	
			14:40	KL861	空路、東京へ <機中泊>	
7	6月30日 (日)	東京着 (成田空港)	08:40		通関後解散、お疲れ様でした。	

- ✓ 現地通訳同行
- ✓ 現地添乗員同行
- ✓ ルクセンブルク貿易投資事務所スタッフ同行
- ✓ 現地集合解散も可

お申込み締め切りは
3/25(月)まで!





END OF FILE

