

ICT SPRING

The background of the poster is a photograph of a stage event. On the right, a man in a black leather jacket and jeans stands on a stage, holding a tablet and gesturing. On the left, a person is seen from the side, wearing a VR headset and holding a controller. The stage floor is reflective, and the background is a large screen displaying abstract pink and blue patterns. The ceiling has visible stage lights and rigging.

ルクセンブルク貿易投資事務所 主催
出展企業募集オンライン説明会

2023/4/6 木

事前申し込み制

16:00-17:00

アジェンダ

【アジェンダ】

- 16:00 「ご挨拶」
ルクセンブルク貿易投資事務所 松野 百合子
- 16:05 「ルクセンブルクのスタートアップエコシステム」
「ICT SPRING2023 日本企業向けプログラムと応募要項」
ルクセンブルク貿易投資事務所 中丸 直哉
- 16:30 <昨年参加企業によるゲスト登壇セッション>
ゲスト：株式会社スペースシフト 代表取締役CEO 金本 成生氏
聞き手：中丸 直哉
- 16:50 質疑応答
- 17:00 終了



ご挨拶
ルクセンブルク貿易投資事務所
松野百合子

西欧の小国ルクセンブルク

EU創設国、マルチナショナル・マルチリンガル

- 国土：2586平方キロ（神奈川県ほど）
- 人口：645,392（外国人47%）*2022年
- 言語：(ルクセンブルク語, 独, 仏, 英)
- 通貨：ユーロ
- 政治体制：立憲君主制、議会制民主制

- ・ 商業的に中立
- ・ 欧州主要都市から1－2時間



EUで最も国際的な国ルクセンブルク

47%

の外国人居住者
170 以上の国籍

(STATEC, 2021)

#1

国民一人が話す言語数は
EUトップの 3.6 力国語

(Eurobarometer)

+70%

労働人口の7割以上が
外国籍

(STATEC, 2021)

3

3つの公用語（仏・独・
ルクセンブルク語）
英語も広く通用









イノベーションで生き残る国

時代に合わせて変わり続ける経済



50's
鉄鋼産業

80's
国際金融センター

2000
ナレッジ経済

2020 サステナブル
データ経済

産業構造転換の成功体験

鉄鋼産業 50s

- 鉄鋼脈の発見
- 新製鉄技術・ビジネスモデルの導入
- 農業から産業へ
- 企業活動のグローバル化
- 欧州内移民流入

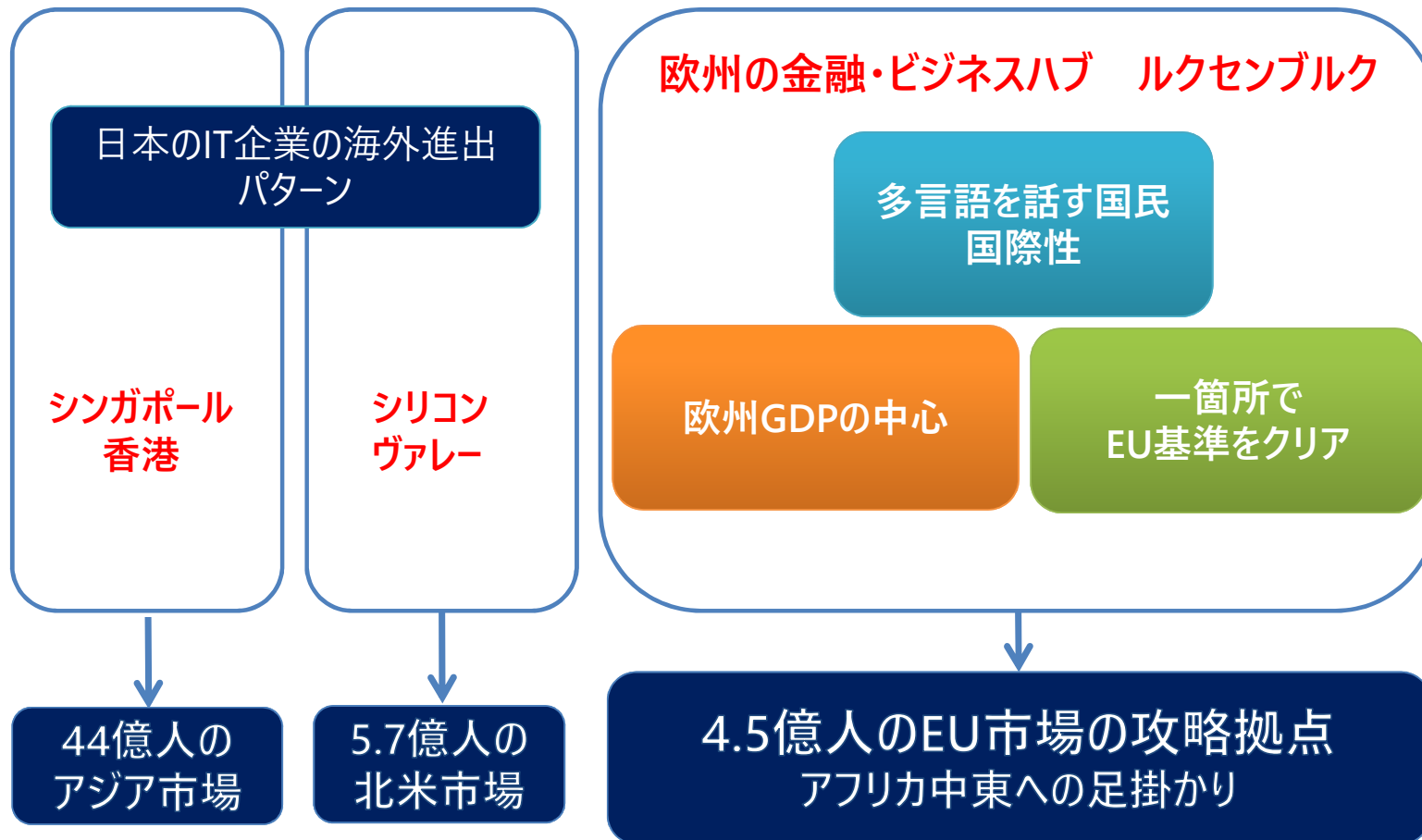
金融産業 80s

- 政府主導の基盤整備
- ICT企業、データセンターの発展
- グローバル・高スキル人材の集積
- 高付加価値経済へ

宇宙産業 80s

- 欧州初の民放RTLを生んだ土壌が、メディアとしての通信衛星に
- データ・サイバーセキュリティとの親和性
- 民間宇宙ビジネスの促進

なぜルクセンブルクからEUなのか？



ルクセンブルク貿易投資事務所（東京）

- 直接投資誘致活動 ( → )
- 貿易促進活動 ( → )

在日ルクセンブルク大使館



エグゼクティブ・
ディレクター
松野百合子



貿易投資アドバイザー
中丸直哉



アシスタント
貿易担当
石黒瞳



ルクセンブルク大公国 について

ルクセンブルクに拠点を置くグローバル企業

FANUC

楽天

i s p a c e

vodafone

amazon

ArcelorMittal

DU PONT

Microsoft

FERRERO

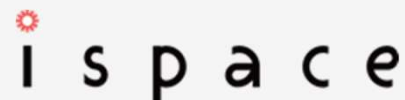
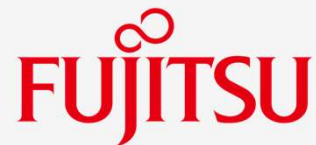
GOODYEAR

PayPal

SES[▲]
your satellite company

JAPANESE COMPANIES ACTIVE IN LUXEMBOURG

金融セクター



ルクセンブルクの スタートアップエコシステム

ルクセンブルク起業家支援の仕組み

- ✓ 急成長するスタートアップエコシステム
- ✓ 欧州4.5億人市場へのゲートウェイ
- ✓ 国際的でビジネスに適した環境
- ✓ 企業意思決定者へのアクセス
- ✓ 公的機関との容易なコミュニケーション
- ✓ DXは政府の優先事項
- ✓ 公用語でない英語でも資料を提供

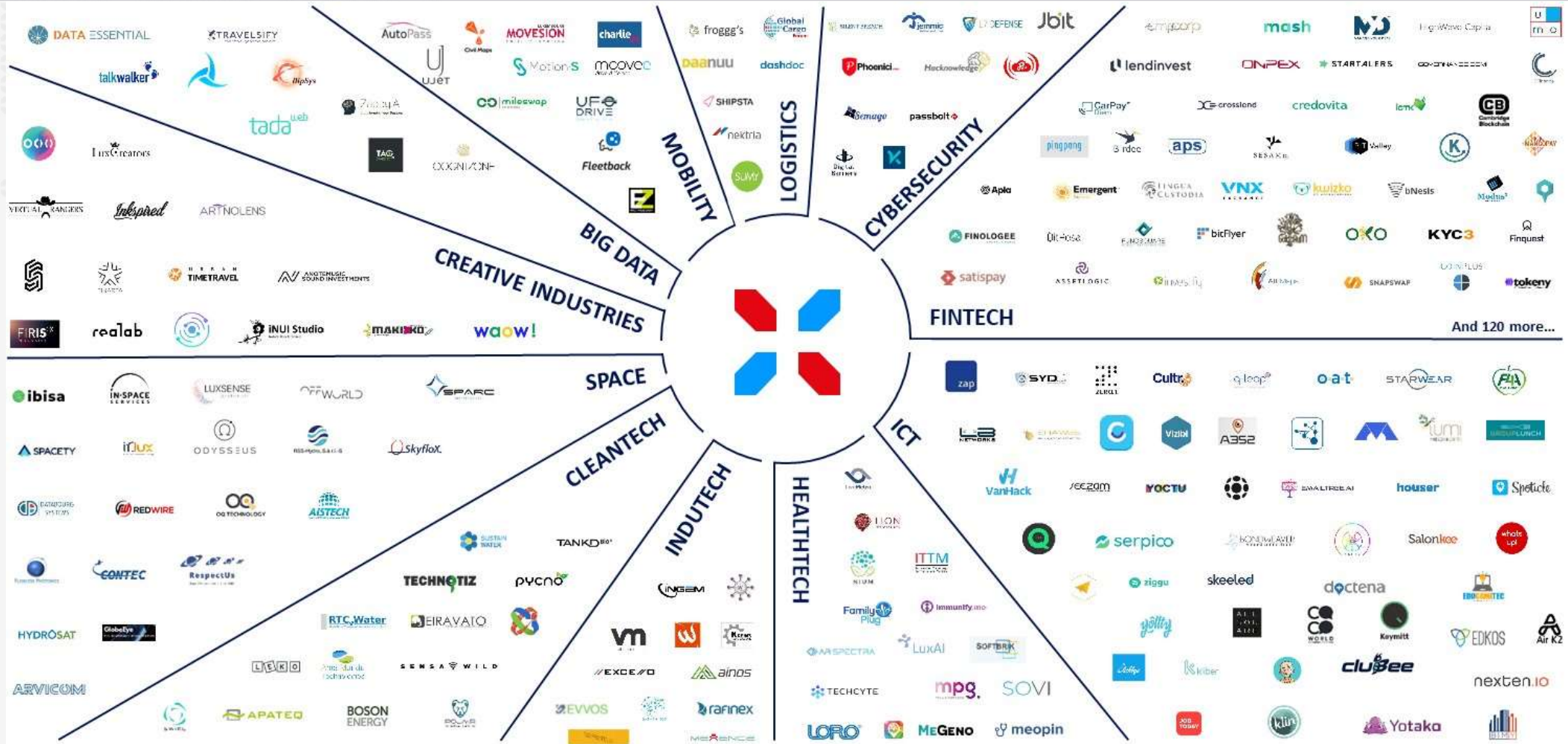


"We were global from day 1 in Luxembourg."

Niklas Zennström, co-founder of Skype

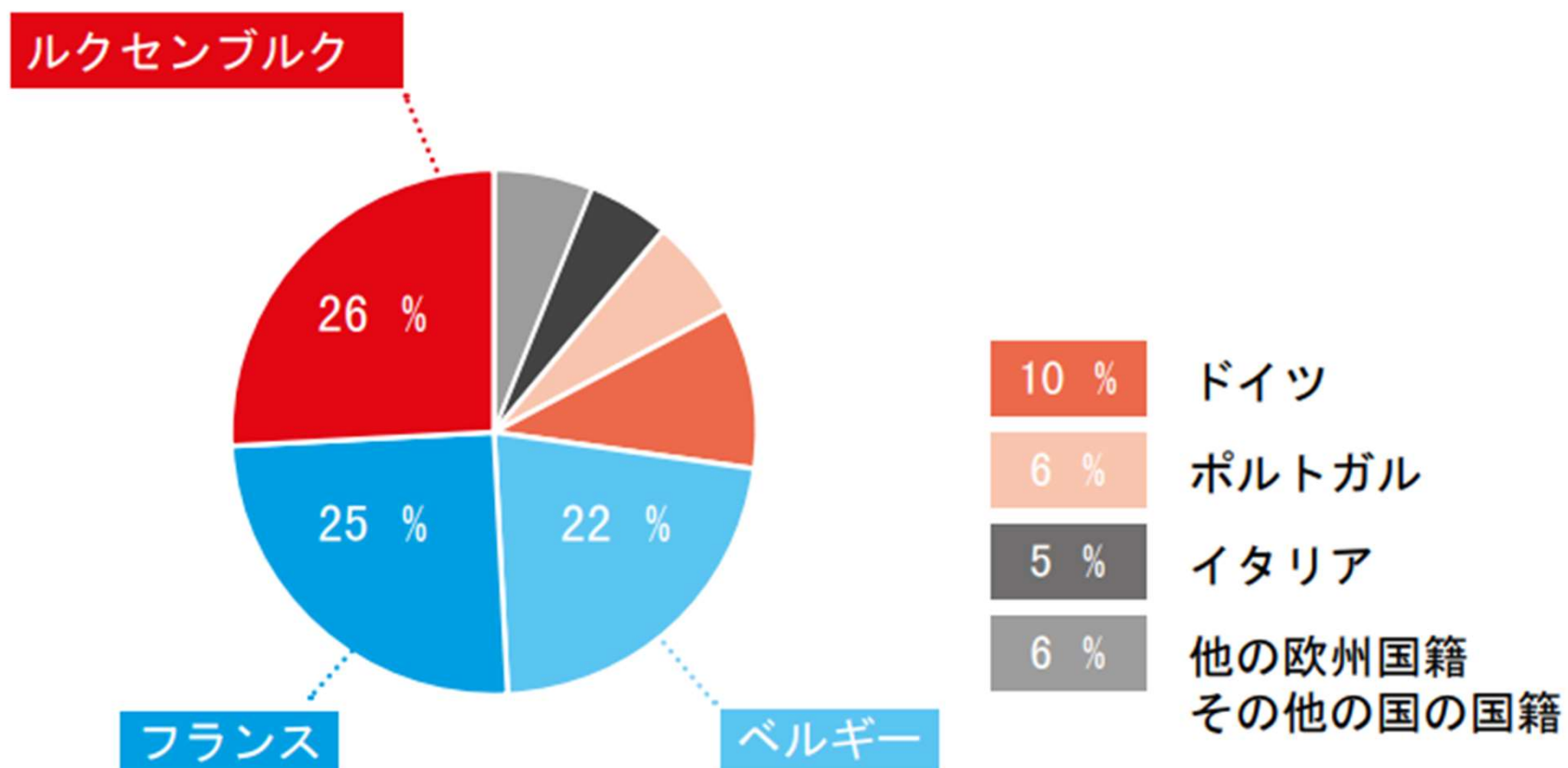
+ 500 START-UPS / ECOSYSTEM

<https://directory.startupluxembourg.com/>



This overview is not exhaustive. It includes a cross section of Luxembourg start-ups and innovative companies. If your company is missing or you want to be removed, please contact us.

ルクセンブルクで起業した人の国籍



スタートアップエコシステム

HOUSE OF ENTREPRENEURSHIP
powered by the Luxembourg Chamber of Commerce

LUXINNOVATION
#MakingInnovationHappen

HOUSE OF STARTUPS
powered by the Luxembourg Chamber of Commerce

nyuko—
idea challengers

官民支援機関

インキュベータ アクセラレータ イノベーションハブ

mesis | maison de l'économie sociale et de l'innovation sociale

neo**build**

House of BioHealth

LE VILLAGE

HUB

ICFA

#LePlateau

the LHoFT

Luxembourg-City Incubator

technoport®
technology business incubator

PAUL WURTH INCUB

TOMORROW STREET

1535°
CREATIVE HUB DIFFERENCE

UNIVERSITY OF LUXEMBOURG INCUBATOR

スタートアップ アクセラレーション プログラム

EY

EYnovation™

Deloitte

W KHUBE
BY KPMG

INNOHUB
LUXEMBOURG

olinc

LUXFACTORY.COM

pwc
Accelerator

Foundry

HOUSE OF X
ACCELERATE IMPACT

ベンチャー企業支援 プログラムおよびサービス

WIDE

FOUNDER INSTITUTE

FIT4 START

BeNoLux Catalyst

g

esric

nex®

NadiFin

silicon

LOIC

Startup GRIND
Google for Entrepreneurs
Luxembourg

startupdigest

techstars

ネットワーク / メディア

イベント

ARCH SUMMIT

PRO GAME 100%

CYEL
CREATIVE YOUNG ENTREPRENEUR LUXEMBOURG

FALLING WALLS LAB LUXEMBOURG

Fintech Awards Luxembourg

Mind & Market

PITCH YOUR STARTUP
POWERED BY FARVEST

STARTUPWEEK NIGHT

IET SPRING EUROPE

Startup Weekend

www.startupluxembourg.com

スタートアップ支援機関

LUXINNOVATION (ルクスイノベーション) 経済省のイノベーション促進機関



- 最大15万ユーロ支援「Fit 4 Start」アクセラレーションプログラム提供
- ビジネスマッチング支援
- EUやR&D助成プログラムへのコンサルティング
- 海外展開支援
- デジタル化促進

HOUSE OF ENTREPRENEURSHIP 起業する人全てのためのワンストップショップ

- 資格、設立手続き、法律、税金、ビザ、オフィス、雇用など
- 無料（ルクセンブルク商業会議所提供のサービス）
- 海外からメール、電話でも問い合わせOK（英語、仏・独語）

<https://www.houseofentrepreneurship.lu/en/>



経済省アクセラレーションプログラム 『Fit 4 Start』

最大15万ユーロ
の助成金

ルクセンブルク経済省が提供するフラッグシップ・プログラム
設立5年未満のシード/アーリーステージスタートアップ企業対象

**FIT4
START**

www.fit4start.com

年1回募集
15~20社選出
6か月間

(ICT、ヘルステック、宇宙セクター
等。実施年によって対象セクターや企
業数は変更あり)

過去1年間で
750件以上の応募

コワーキングスペース
へのフリーアクセス

経験豊富な起業家や投資
家による選考

technoport®
business incubator | coworking | fab lab

Luxembourg-City
Incubator



成長スタートアップ企業への投融資機会

YOUNG INNOVATIVE ENTREPRISE Up to €800K

個人投資家による高成長ベンチャー企業へのエクイティ投資

R&D AND INNOVATION

50% of total cost co-financed
研究開発・イノベーションプロジェクトに対する助成金

EIC Accelerator



Up to €17.5M grant + equity
ディープテックスタートアップと中小企業 (<500名)への支援

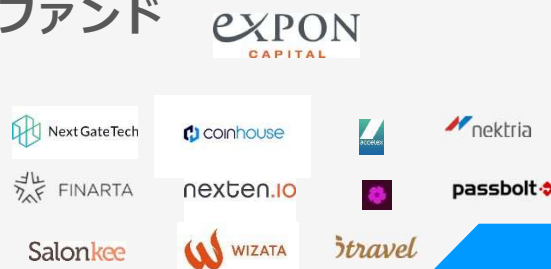
ORBITAL VENTURES €120M

ルクセンブルク宇宙ファンド



DIGITAL TECH FUND €20M

シードスタートアップ向け官民ファンド



LUXEMBOURG FUTURE FUND 2

€200M



ルクセンブルクでも事業活動を展開する、テクノロジーに特化した国際的中小企業やVCへの政府系ファンド



世界トップクラスのICT環境

✧ ハイパフォーマンス・コンピューティング

MeluXina(メルジーナ)

- 65%をビジネス利用目的で手ごろな価格で企業に開放。10 - 18 ペタフロップス 演算能力
- 25 ペタバイトのストレージ容量
- 200 - 400 ギガバイト/秒 Infiniband HDR 接続可能

✧ EUのTier IV データセンターの40%がルクセンブルクに集積

✧ セクター別キャンパス (自動車 /宇宙(計画中) /ヘルステック…)

✧ 高いコネクティビティ (接続性) / 5G



R&D エコシステム



securityandtrust.lu

セキュリティ・信頼性・信頼 学 際センター(SnT)

サイバーセキュリティ、フィンテック、
宇宙、IoT、自動運転など、40社以上
のパートナーと協業

<https://wwwfr.uni.lu/snt>



システム生物学センター (LCSB)

生物情報学、計算機、システム生物学的
アプローチを駆使した神経変性疾患等へ
の取り組み

<https://wwwen.uni.lu/lcsb>

国立ルクセンブルク大学

Over 6.000 students
from more than 100
different countries



UNIVERSITÉ DU
LUXEMBOURG

25th worldwide in
Young University ranking
(Times Higher Education 2022)

www.uni.lu



ルクセンブルク保健機関 (LIH)

がん、感染症、免疫に強い生物医学的研究

<https://www.lih.lu/en/>



ルクセンブルク社会経済研究所 (LISER)

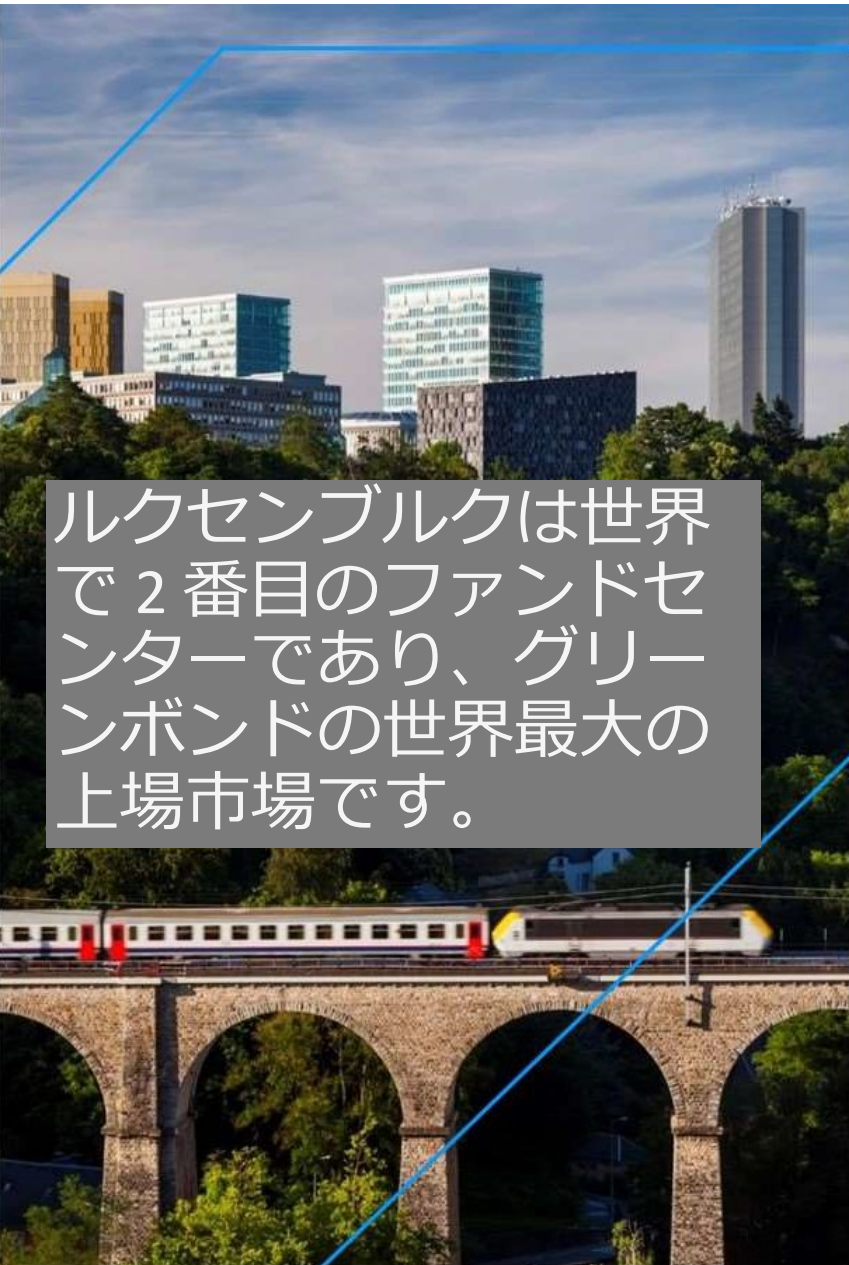
都市開発、モビリティ、デジタルトランス
フォーメーションなどの分野における社会経
済学的研究 <https://www.liser.lu/>



ルクセンブルク科学技術研究所 (LIST)

素材・環境・ITの分野で活躍する研究機関

<https://www.list.lu/>



ルクセンブルクは世界で2番目のファンドセンターであり、グリーンボンドの世界最大の上場市場です。

フィンテック



Luxembourg House of Financial Technology (LHoFT)

<https://lhoft.com>

インキュベーション施設やコワーキングスペースを提供。政府、規制当局、金融機関、サービス企業が集うフィンテック企業のためのプラットフォーム。

Fintech map



2017年、政府 が サイバーセキュリティコンピテンスセンターを設立。

サイバーセキュリティ

『Cyber 4 Growthスタートアッププログラム』

最先端のサイバーセキュリティ技術提供支援プラットフォーム

対象:

- 1,サイバーセキュリティ分野のスタートアップ企業
- 2,自社ソリューションの安全性を確保したいICTスタートアップ



<https://www.cybersecurity.lu/cyber4growth>

LUXINNOVATION
#MakingInnovationHappen

SECURITY
MADE IN LU

gov
tech
lab

UNIVERSITÉ DU
LUXEMBOURG

LPEA

EXCELLIUM

technoport®
Business incubator | connecting | for all

pwc

HOUSE OF STARTUPS
powered by the Luxembourg Chamber of Commerce

ヘルステック

ルクセンブルクのヘルステック・クラスターに属する企業は約130社（1900名近い従事者）。ほとんどが創業10年以内の発展途上のクラスター。

Fit-4-Innovation

- 経済省が2023年3月に応募開始したSME向けプログラム
- コンサルタント11社50名が欧州規制対応をアドバイス。適格コンサルティングFeeの50%を助成。

ヘルステック・キャンパス

- 2024年開設予定

[アクセラレーター]R3i ventures

- ヘルステック・ディープテックに強みを持つPrivate Accelerator
- 2022年のMEDICAでヘルスケア・イノベーション・ワールドカップ1位のViewMind社などの欧州展開を支援



Health And Lifescience Innovation (HE:AL) Campus

宇宙



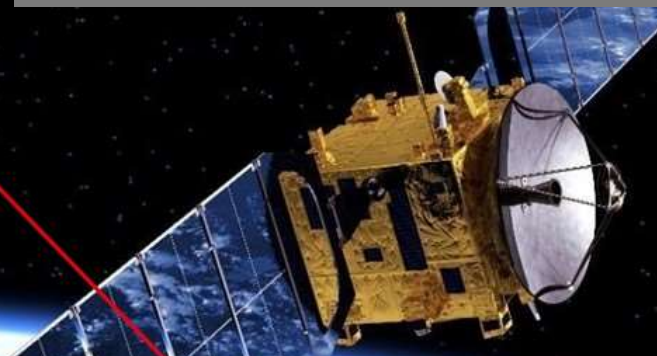
LSA（ルクセンブルク宇宙機関）とESA（欧州宇宙機関）、LIST（ルクセンブルク国立科学技術研究所）が、2020年にESRIC（欧州宇宙資源イノベーションセンター）を設立。

www.esric.lu

They have already
chosen Luxembourg

ルクセンブルクは、民間宇宙開発の国際的なプラットフォームを目指しています。

衛星事業者SESは1985年にルクセンブルクで設立され、現在では衛星通信分野の世界的な企業です。





ICT SPRING 2023

日本のスタートアップ向け 特別出展プログラム

ICT SPRING説明会用プレゼンテーション

ICT SPRING 2022

振り返り

ICT SPRING 2022__ルクセンブルクを代表するテックイベント

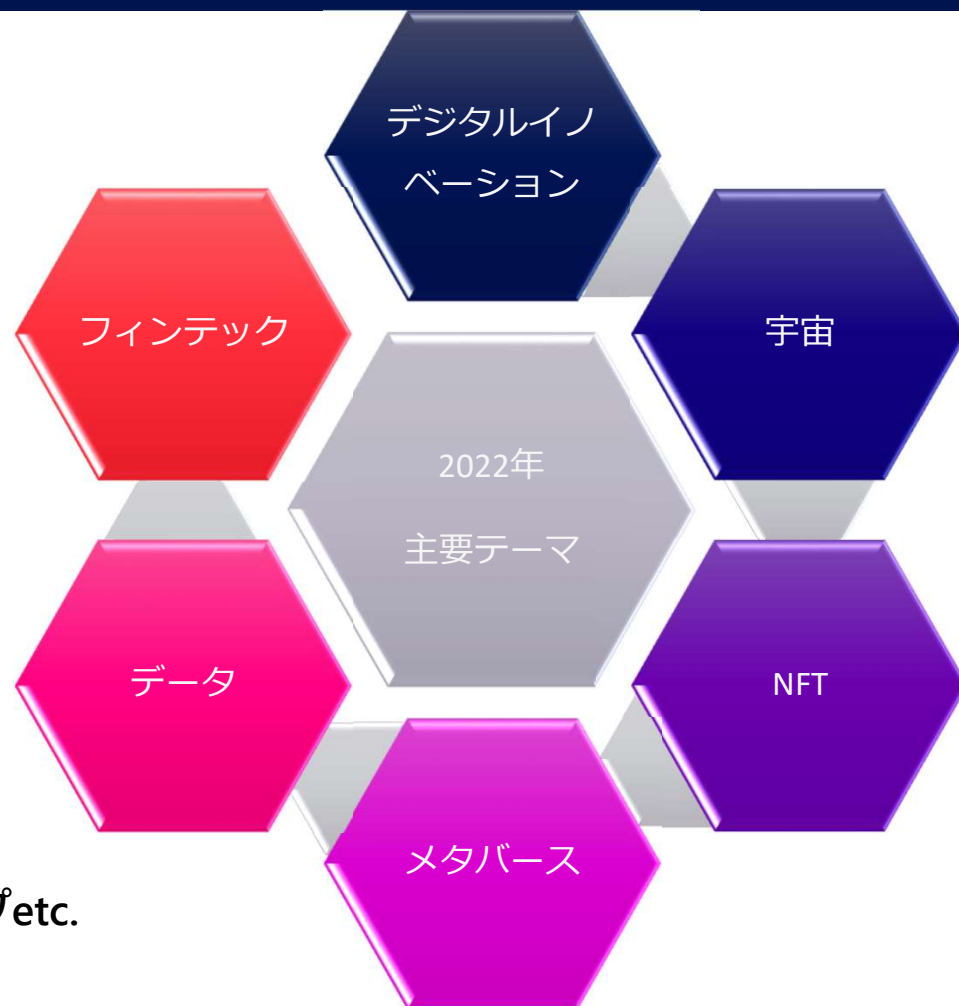
6月30日(木) 7月1日(金) 2日間開催

来場者国籍：70カ国以上

来場者：3500名+ (コロナ前は5000名+)

スピーカー：200名+

GoogleやNTTなど大手IT企業によるワークショップetc.



2022年 TOP SPEAKERS

Franz Fayot
Minister of the Economy



John Acunto
Infinite Reality



Donia Elkateb
European Investment Bank



Takeshi Kito
Japan Fintech Association



Pierre Festal
Partner, Promus Ventures



Elodie Viau
European Space Agency



Tony Parker
NBA Champion & Club President LDLC ASVEL

2012年から日本のスタートアップが参加する欧州イベントの一つ

まだ北米とアジアだけ？
世界を目指すなら

欧州を狙え！

ICTスプリング2013を振り返り、
ITスタートアップのヨーロッパ進出について語り合おう

LUXEMBOURG

セミナー
**日本の革新的ICTベンチャー、欧州に挑む！
ルクセンブルクからEUへ**

欧州で急成長のテクノロジーイベント「ICTスプリング2013」に参加者の語を通して体験できるセミナーです。同イベント基調講演者の辻野晃一郎氏（ALEX株式会社 代表取締役社長CEO、前グーグル株式会社社長）に特別講演頂くほか、スタートアップブースやピッチに参加した日本企業のパネルディスカッションが予定されています。さらに、ヨーロッパを目指す日本のベンチャーを支えるプログラムを提供する日欧産業協力センター、在日ベルギー・ルクセンブルグ両国工務所等がサービス内容を紹介します。
なかなか入手できないヨーロッパ事情がわかる貴重な機会です。欧州展開にどのような道筋があるのかに興味のあるスタートアップ必見の内容です。



これまで約60社が出展参加



ICT SPRING出展「三段活用」プログラム

Since
2012

1 前日特別訪問プログラム



2 ICT SPRING出展

- ✓ 政府提供無料ブース
- ✓ ピッチ機会
- ✓ メディアインタビュー
- ✓ ネットワーキング支援

他



3 ワイナリー交流ディナー

- ✓ 多様なゲスト招待



プログラム提供の目的

Since
2012

対象：本格的に欧州進出を検討するスタートアップ企業

欧州進出に向けた現地機関、企業、パートナーとの関係構築

国際的でオープンな事業環境の実際を知ってもらう

欧州市場調査

1 前日の特別訪問プログラム

-ヨーロッパ進出を検討するための情報や人脈を1日で得られる特別プログラム

Schedule

08h45-: Meeting in front of the Embassy of Japan in Luxembourg

09h00-: Courtesy Visit to Embassy of Japan in Luxembourg

10h30-: Tomorrow Street

11h45-: Lunch@Kirchberg Shopping Center

13h30-: ispace@Paul Wurth Incub

15h00-: Rakuten Europe

16h00-18h00: Overview of the Luxembourg Start-up ecosystem

@ House of Startups

Networking Cocktail



1 前日の特別訪問プログラム

1, 在ルクセンブルク日本大使館を表敬訪問



1 前日の特別訪問プログラム

2, Tomorrow Street訪問



Tomorrow Street について

- ボーダフォン（英）グループのグローバルアクセラレーター（ルクセンブルクのTechnoportと共同で設立）
- ユニコーン3社支援の実績
- 10月にARCH SUMMIT開催予定

藤元正氏の
Noteにより
詳しい記事
が↓



1 前日の特別訪問プログラム

3, Paul Wurth Incub & ispace Europe訪問



ispace Europe @ Paul Wurth Incub について

- ispace は2017年からルクセンブルクのPaul Wurth Incubに欧州拠点を設置
- ルクセンブルク国立科学技術研究所等とR&D活動なども行う。
- 現在約25名が在籍
- オフィスのあるPaul Wurth Incubはインダストリアルテックスタートアップ支援に特化したインキュベーション



ispace:



Paul Wurth Incub:



藤元正氏の
Noteにより
詳しい記事
が↓



1 前日の特別訪問プログラム

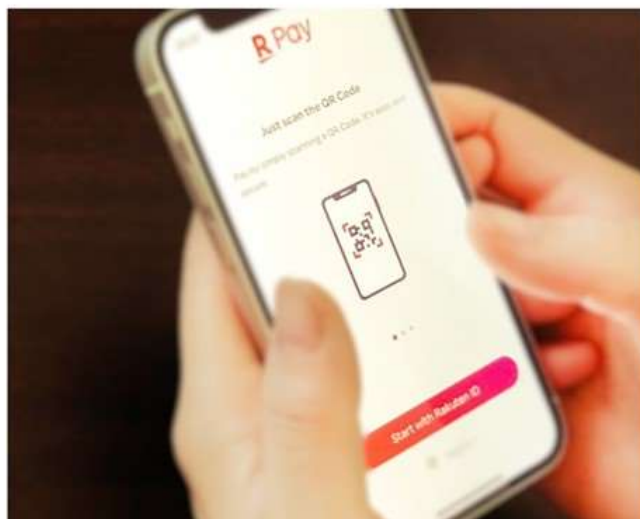
4, Rakuten Europe / Rakuten Europe Bank 訪問



Rakuten Europe / Rakuten Europe Bank について

- Rakuten Europeは楽天の欧州本社（2008年から）事業統括や財務、法務、人事などの本社機能
- 2015年2月にヨーロッパにおける銀行業の営業免許を取得し、「Rakuten Europe Bank S.A.」として、商業銀行業務も開始。欧州における決済関連サービスの提供を行っている。

Rakuten Europe Bank



[Rakuten Point](#) [Rakuten Pay](#) [Documentation](#) [About us](#) [Rakuten Group](#) [Contact](#)

Rakuten Pay

Rakuten Pay uses cutting-edge technology to provide secure and easy payments



Just scan the QR Code

Pay by simple scanning a QR Code.
It's easy and secure.



Secure

Payment is easy and secure.
No need to show your credit card to
pay.



Rakuten Points

The more you use Rakuten Pay, the
more Rakuten Points you get. Points
can be used during payment.

[> Check Details](#)

1 前日の特別訪問プログラム

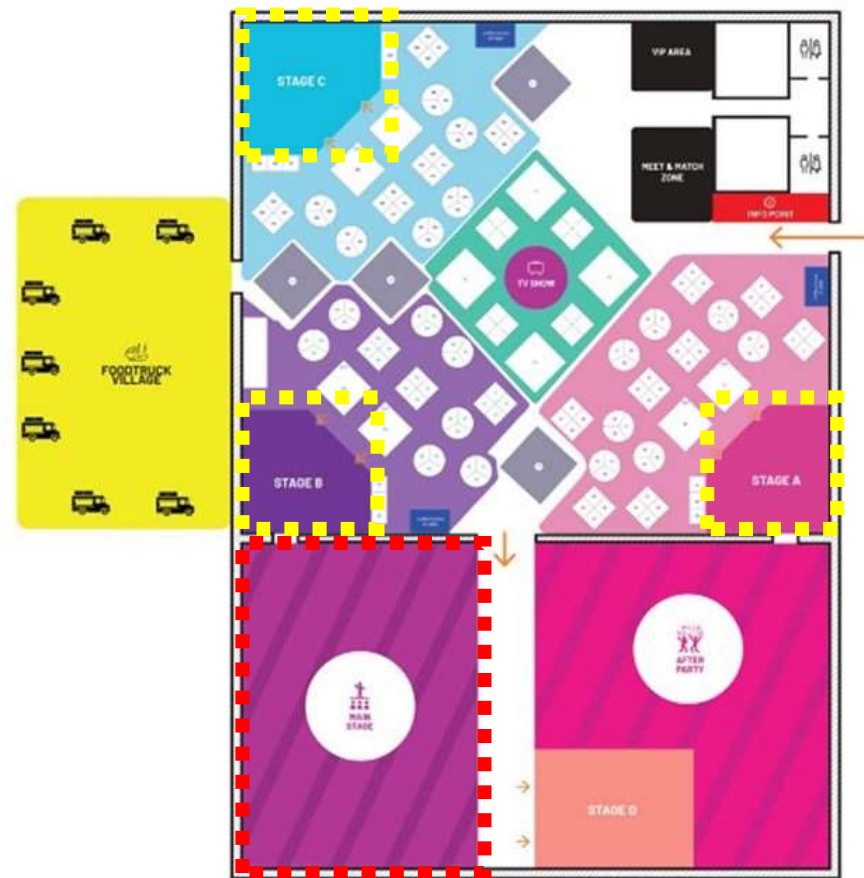
5、Inside Startup Luxembourg@House of Startups



2 ICT SPRING出展 ICT SPRING会場 LuxExpo The Box



テーマ別ステージ x 3



メインステージ

メインステージ



メインステージ&サブステージ

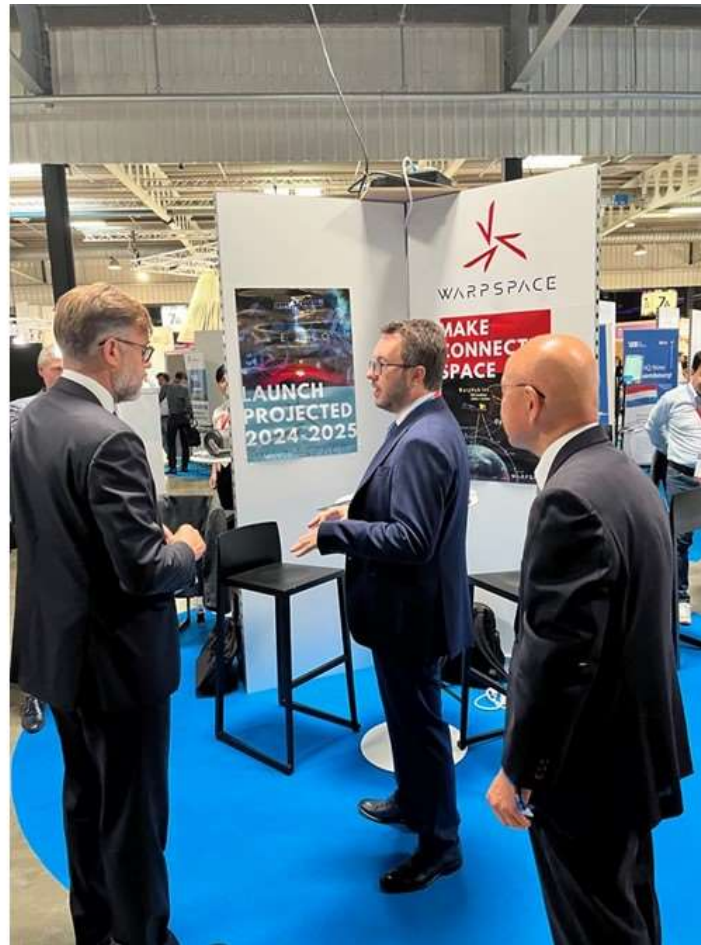
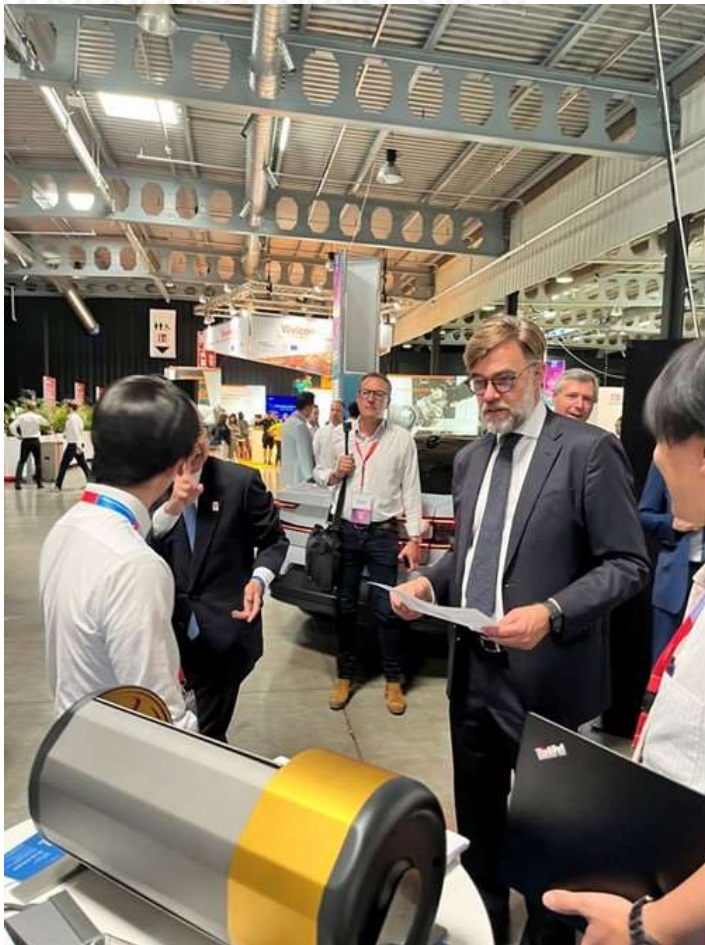
講演やピッチの様子（テーマ別サイドステージ）



スタートアップブース



フアンツ・ファイヨ経済大臣の宇宙スタートアップブース訪問



3 ワイナリー交流ディナー

- 日本企業のルクセンブルク法人経営層やルクセンブルク政府や企業のキーパーソンを招待し、ルクセンブルクの事業環境について知っていただく



3 ワイナリー交流ディナー



Ministry of Finance

Japan Embassy in Lux



Japanese Financial Companies in Lux



bitFlyer in Lux

R3i ventures

PwC in Lux

Ministry of Economy



Sakura Linkage International



Ispace Europe

Lux Space Comapnies

Lux Space Agency

Paul Wurth Incub

Lux Space Agency



Lux Space Agency

Chambre of Commerce

Luxinnovation

参加企業の声@帰国報告会(2022/8/24)

英語が驚くほど通じて、文化や言語の壁を全く感じなかった

欧州市場の大きさが魅力

ルクセンブルクの印象

- 宇宙ビジネス支援に積極的
- 事業が始めやすい
- 政府支援が充実

公共交通機関が無料で、移動のストレスがなかった。

リアルイベントは拘束力がある。
オンラインで展示会やっても新しい会社は認知度がないので拘束力がない。

ルクセンブルクは国際的・開放的で、LHoFTのコアメンバーも中東の人だったりルーマニアの人だったり、非常に国際的だと感じた。

日本のイベントなどと比べても
来場者に気軽に立ち寄ってもらえた。

GOOD PRACTICES

1, 欧州市場に響くPRメッセージを1日目にブースで試行錯誤。
2日目に大幅改善。ピッチデッキも変更した。

2, 事前に会場でのアポイントメント予約

3, 大型モニターを有料で借りる

4, 欧州人に刺さるフライヤーやGIVEAWAYの準備



ICT SPRING 2023 出展プログラム募集案内

主催・運営：ルクセンブルク貿易投資事務所

ICT SPRING 2023概要

会期	2023年6月29日（木）－30日（金）
会場	LuxExpo The Box 10 Circuit de La Foire Internationale, 1347 Luxembourg
主催	FARVEST GROUP (ルクセンブルクの広告・イベント企業)
概要	▪ 2010年から始まったルクセンブルク国内最大規模のテックイベント ▪ 例年首相や経済大臣なども来場し基調講演を行う ▪ 例年世界72か国から500社、5000名が参加 ▪ スピーカーも欧州を中心に世界中から300名以上が登壇。 ▪ 楽天、JAXA、LINEなども過去に基調講演を行った。 ▪ 2012年から毎年日本のスタートアップ企業も出展。これまで60社以上が参加。 ▪ 過去のピッチコンテストでは日本のスタートアップ企業も複数受賞

ICT SPRING 2023概要

2023年 カンファレンス テーマ	▪ サステナビリティ ▪ フィンテック ▪ サイバーセキュリティ ▪ デジタルマーケティング ▪ Web3.0 ▪ AI ▪ ヘルステック
サイドイベント	Mastermind Challenge 投資家やVCを審査員にピッチを行う。
公式HP	https://www.ictspring.com/
募集要項	https://www.investinluxembourg.jp/ja/news/ict-spring2023/
特記事項	一般社団法人Fintech協会もイベントパートナー

日本のスタートアップ向け特別参加プログラム

弊事務所では下記の機会を無料で提供し、採択企業の皆をサポートいたします。

① スタートアップブース提供

(無料スタートアップブース基本仕様：4平方メートル、カーペット有り。壁面パネル（白）、ハイテーブル1台、椅子2脚)



② ピッチ登壇@Mastermind Challenge

1日目にピッチセッションに登壇。審査員はVCや投資家。
審査結果上位スタートアップ企業のみ、2日目にステージで大勢の聴衆を前にピッチ登壇予定。



③ ルクセンブルク・スタディツアー @ 6月28日（水）

※弊事務所が独自に企画・提供するプログラムでご参加は任意です。現地の有力なインキュベーションやアクセラレーター、企業等を訪問、また政府機関関係者や世界各国からの参加スタートアップ企業との交流機会も提供します。訪問先については調整の上、採択企業の皆様にご案内します。



④ 交流ディナー @ 6月30日（金）夜



募集対象とプログラム参加で期待されるメリット

【募集対象】

本格的に欧州進出を検討する日本のスタートアップ企業

【対象セクター】

デジタル技術、クリーンテック、スマートシティ、スマートモビリティ、フィンテック、サイバーセキュリティ、宇宙、ヘルステック etc.

【プログラム参加で期待されるメリット】

- 欧州進出に向けた現地機関、企業、パートナー候補との関係構築機会を得られる
- アマゾンや楽天、また宇宙ベンチャーのispaceなどが欧州拠点を置くルクセンブルクの国際的でオープンな事業環境を体感できる
- スタートアップブースやピッチ機会を通じて欧州市場で自社の製品・サービスをプロモーションできる

スケジュール

4月6日
オンライン説明会

～5月29日週
選考結果ご連絡

6月28日 スタディツアー
6月29-30日 ブース出展
ピッチセッション参加

個別ミーティング
Q&A

事業概要
応募目的をヒアリング

5月17日
応募締め切り

6月上旬
参加企業向け事前
オンライン説明会

プログラム詳細／Q&A

7月下旬
帰国報告会
(都内)

経験を共有いただく

応募方法

まずはルクセンブルク貿易投資事務所宛（tiotokyo@mae.etat.lu）にメールにてご連絡ください。専用お申し込みフォームをお送りします。ご応募いただいた企業の中からルクセンブルク貿易投資事務所が推薦し、最終的に経済省にて参加企業を選考いたします。

<5月17日までの必要提出ファイル>

1. 申し込みフォーム（エクセル）
2. 英語ピッチデッキ（PDF）

<お申込み締め切り>

5月17日水曜日中(日本時間)

<選考結果について>

5月29日週までにメールにて結果をご連絡させていただきます。
日本からの採択企業数：3社～5社程度（予定）

<選考基準>

- 事業・技術の優位性
- グローバル展開を行うためのチームや体制
- ルクセンブルク経済やエコシステムとの親和性 等

その他留意事項

- ICT SPRINGならびに日本企業向けプログラムへのご参加は、現地集合・解散で、渡航宿泊費用は参加者負担となります。
- 無料ブースとピッチ登壇機会の提供はスタートアップ向けですが、ICT SPRINGイベント自体と日本企業様向け特別訪問プログラムへは、大手企業様やメディアの方にもご参加いただけます。
- スケジュールやプログラム内容はあくまで現時点の予定であり、変更もあり得る事も予めご了承ください。

＜昨年参加企業によるゲスト登壇セッション＞

株式会社スペースシフト 代表取締役CEO
金本 成生氏

Thank you!

中丸 直哉
ルクセンブルク貿易投資事務所

Tel: +81 (0)3 3265 5052 Email: tiotokyo@mae.etat.lu

<http://www.investinluxembourg.jp>

ルクセンブルク貿易投資事務所(東京) / @LuxembourgTokyo

www.linkedin.com/company/Luxembourg-trade-and-investment-office-in-Japan/

www.youtube.com/LTIOTOKYO

